

MEZŐKÖVESD VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

Projekt azonosító: ÉMOP-6.2.1/K-13-2014-0002

**„Észak-Magyarországi Operatív Program –
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”**

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	4
1.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	4
1.1.1. MEZŐKÖVESD VÁROS ALAPVETŐ CÉLKITŰZÉSEI, JÖVŐKÉPE	4
1.1.2. A REGIONÁLIS FEJLESZTÉSI CÉLOK ALAPJÁN MEGFOGALMAZOTT, STRATÉGIAI CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ TEMATIKUS CÉLOK MEZŐKÖVESDEN	6
1.2. A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA	8
1.2.1. TEMATIKUS CÉLOK RÉSZLETES KIFEJTÉSE	8
1.2.2. TERÜLETI CÉLOK	12
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	14
2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL	14
2.1.1. VÁROSKÖZPONT AKCIÓTERÜLET	15
2.1.2. ZSÓRY ÜDÜLŐ AKCIÓTERÜLET	17
2.1.3. IPARTERÜLET	18
2.1.4. TERÜLETILEG NEM ÖSSZEFÜGGŐ FEJLESZTÉSEK	19
2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	20
2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE	24
2.4. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZE SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ	28
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM (AMENNYIBEN A TELEPÜLÉSEN TALÁLHATÓ SZEGREGÁLT VAGY SZEGREGÁCIÓVAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLET)	31
3.1. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA)	33
3.2. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK	38
3.3. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK	38
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	40
4.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (A STRATÉGIA ILLESZKEDÉSE A TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖKHÖZ, AZ ÁGAZATI STRATÉGIÁKKAL, AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI PROGRAMJÁVAL, A TELEPÜLÉSI KÖRNYEZETVÉDELMI PROGRAMMAL ÉS MÁS KÖRNYEZETVÉDELMI TERVEKKEL, A TERÜLETFEJLESZTÉSI TERVDOKUMENTUMOKKAL, VÉDETTSÉGEKKEL VALÓ ÖSSZHANG BEMUTATÁSA)	40
4.1.1. AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI PROGRAMJÁBAN SZEREPLŐ CÉLOKKAL VALÓ ÖSSZHANG	40
4.1.2. HELYI ESÉLYEGYENLŐSÉGI PROGRAMHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	41
4.1.3. IDEGENFORGALMI KONCEPCIÓHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	42
4.1.4. TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓHOZ VALÓ ILLESZKEDÉS	42
4.1.5. ILLESZKEDÉS AZ ORSZÁGOS ÉS MEGYEI TERÜLETFEJLESZTÉSI TERVDOKUMENTUMOKHOZ	44

4.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (A CÉLOK LOGIKAI ÖSSZEFÜGGÉSEI, A HELYZETÉRTÉKELÉSBEN BEAZONOSÍTOTT PROBLÉMÁKRA AD-E MEGOLDÁST, A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGA, A CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSA ÉRDEKÉBEN TERVEZETT TEVÉKENYSÉGEK EGYMÁSRA GYAKOROLT HATÁSA)	47
5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	53
6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	59
6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	59
6.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA	61
6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK	65
6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA (OUTPUT ÉS EREDMÉNYINDIKÁTOROK MEGHATÁROZÁSA AZ EGYES AKCIÓTERÜLETI BEAVATKOZÁSOKRA ÉS AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA INTÉZKEDÉSEIRE, AZOK MÉRÉSI MÓDJÁNAK, GYAKORISÁGÁNAK RÖGZÍTÉSE; A MONITORING RENDSZER MŰKÖDTETÉSI MECHANIZMUSÁNAK MEGHATÁROZÁSA)	65

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

A település átfogó fejlesztését szolgáló célok meghatározása során a regionális, nemzeti, közösségi szintű fejlesztési ajánlásokat, valamint az átfogó fejlesztéspolitikai célokat vettük figyelembe. Az ITS céljai úgy kerültek megfogalmazásra, hogy összhangban legyenek a város jövőképével. Az ITS átfogó célja a jövőkép rövid, értékválasztáson alapuló megfogalmazása.

A célok meghatározása során kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy kerüljenek kijelölésre azok a komplex, városfejlesztési projektek, amelyek majd a 2014-2020-as programozási időszakban kerülhetnek támogatásra, amennyiben azokra forrás biztosítható.

A város egészére vonatkozó tematikus célok a város egészére vonatkozó helyzetértékelésből, a városrészi célok a városrészi szintű helyzetértékelésből kerültek levezetésre, a helyzetértékelés során beazonosított problémák leküzdésére vagy fölszámolásra, vagy az azonosított lehetőségek kihasználására vonatkoznak, az erősségekre, mint erőforrásokra építve.

Mezőkövesd város jelenlegi és tervezett gazdasági potenciálja, kompetenciái, funkciói miatt az EU 2020 Stratégia és a régió fejlesztési célkitűzéseivel szinkronizált jövőképpel és stratégiával kell, hogy rendelkezzen.

Észak-Magyarország céljai: iparfejlesztés, szolgáltatások, turisztika

Az észak-magyarországi régióban kiemelt célok az ipar és a szolgáltatások területén:

- a gazdasági teljesítőképesség növelése a régió húzóágazatainak – a mechatronika, a vegyipar, a környezetvédelmi ipar, a megújuló energiaforrásokra épülő energiaipar – fejlesztésével;
- regionális tudásközpont, valamint integrált beszállítói és logisztikai hálózati rendszer kialakítása,
- a vállalkozásokat segítő üzleti szolgáltatások fejlesztése.

1.1.1. Mezőkövesd város alapvető célkitűzései, jövőképe

A jövőkép a település adottságaira épülő, az önkormányzat fejlesztési szándékait megfogalmazó, a fejlődés irányait és prioritásait, valamint stratégiáját megjelölő hosszú távú célrendszer. Mezőkövesd esetében a fejlődés legkedvezőbb lehetséges irányaként a megkezdett térségi integráción belül koordinált fenntartható, fejlődési modell jelölhető meg.

A térségi integráción belül Mezőkövesd, mint az Észak-magyarországi Régió és Borsod- Abaúj-Zemplén megye társközpontja, kistérségi központja jelenik meg, elsősorban kulturális-oktatási, igazgatási, idegenforgalmi, egészségügyi és gazdasági-kereskedelmi központként.

Mezőkövesd a volt katonai bázis és a repülőtér területeinek felhasználásával nagyon kedvező közlekedés-földrajzi helyzetét tekintve az Észak-magyarországi Régió logisztikai központjává válhat.

Az elérendő cél érdekében fontos térségfejlesztési erő, hogy az azonos érdekeltségű, adottságú, helyzetű, piaci pozíciójú önkormányzatok, gazdasági társaságok, társadalmi és más szervezetek a hosszú távú célkitűzéseken alapuló fejlesztéseiket egymás szándékát erősítő, azt nem zavaró, nem gátló módon a térség kiegyensúlyozott fejlődése érdekében együttműködés keretében végezzék.

A város jövőképe:

Mezőkövesd a térség kulturális, igazgatási, idegenforgalmi, egészségügyi (humán), kereskedelmi központja funkcióban megerősödik, és a gazdasági és logisztikai funkciókban országos jelentőségű kiemelt központ lesz.

Lakosai számára kiegyensúlyozott, folyamatosan megújuló életkörülményeket, kiszámítható, versenyképes gazdasági környezetet biztosít, megőrizve a város hagyományait.

A város a jövőkép megvalósítása érdekében az alábbi alapvető, **stratégiai célokat** fogalmazza meg:

1. stratégiai cél: Versenyképes gazdaság - A város előnyös közlekedés-földrajzi helyzetére és jól prosperáló ipari hátterére alapozott, több lábon álló helyi gazdaság megerősítése és továbbfejlesztése

Mezőkövesd város fejlesztési stratégiájában a legnagyobb súllyal a **Versenyképes gazdaság megteremtése** jelenik meg. Ennek alapja a jelenleg is kiválóan és stabilan működő, mechatronikai kultúrára alapozott beszállítói hálózat (Integrált Beszállítói Rendszerek alprogram), a Regionális Tudásközpont Program (Technológiai Fejlődési Pólus) és a Regionális Logisztikai Hálózati Rendszer (RELOG[®]) programokban a település (és környezete) meghatározó szerepet biztosíthat magának.

2. stratégiai cél: A település átfogó, integrált fejlesztése – a Mezőkövesden élők életkörülményeinek javítása, minőségi életfeltételek megteremtése és fenntartása

A város vezetése elkötelezett amellett, hogy Mezőkövesdnek Miskolc és Eger mellett kiemelt fontosságú funkciókat kell biztosítania.

A minőségi városi élet megteremtésének alapvető feltétele az infrastrukturális adottságok fejlesztése. Ez magába foglalja a városi alap-infrastruktúra fejlesztését, a közszolgáltatások minőségének és hozzáférhetőségének javítását, a helyi közlekedési, oktatási, gazdasági, szolgáltatói infrastruktúra fejlesztését, alapvető működési feltételek biztosítását. Az infrastruktúra fejlesztése érinti a gazdasági élet szereplőit, a városi lakosságot, valamint az idelátogatókat egyaránt.

3. stratégiai cél: Turisztikai potenciál erősítése

A város turisztikai fejlesztései elsődlegesen a Zsóry fürdő és városrész és Mozgásszervi Rehabilitációs Központ bázison fejlesztett gyógyturisztikai szolgáltatások bővítését, minőségének javítását, valamint a Hadas városrészre alapozott kiemelt turisztikai attrakció és rendezvény csomag kidolgozását és működtetését jelenti.

1.1.2. A regionális fejlesztési célok alapján megfogalmazott, stratégiai célok elérését szolgáló tematikus célok Mezőkövesden

TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva

- TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése
- TCI.2 Vállalkozói környezet támogatása szolgáltatás-fejlesztéssel
- TC I. 3. Mezőgazdasági termékek piacra jutásának támogatása

TC II. Térségi közlekedés fejlesztése

- TC II. 1. Közösségi közlekedés feltételeinek javítása
- TC II. 2. A város elérhetőségének javítása

TC III. Településfejlesztés

- TC III. 1. Szegregátumokban élők életfeltételeinek javítása
- TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása
- TC III. 3. A városkép esztétikai értékeinek megőrzése

TC IV. Közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

- TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása
- TC IV. 2. A lakosság és az ide látogatók számára megfelelő színvonalú kulturális élet biztosítása

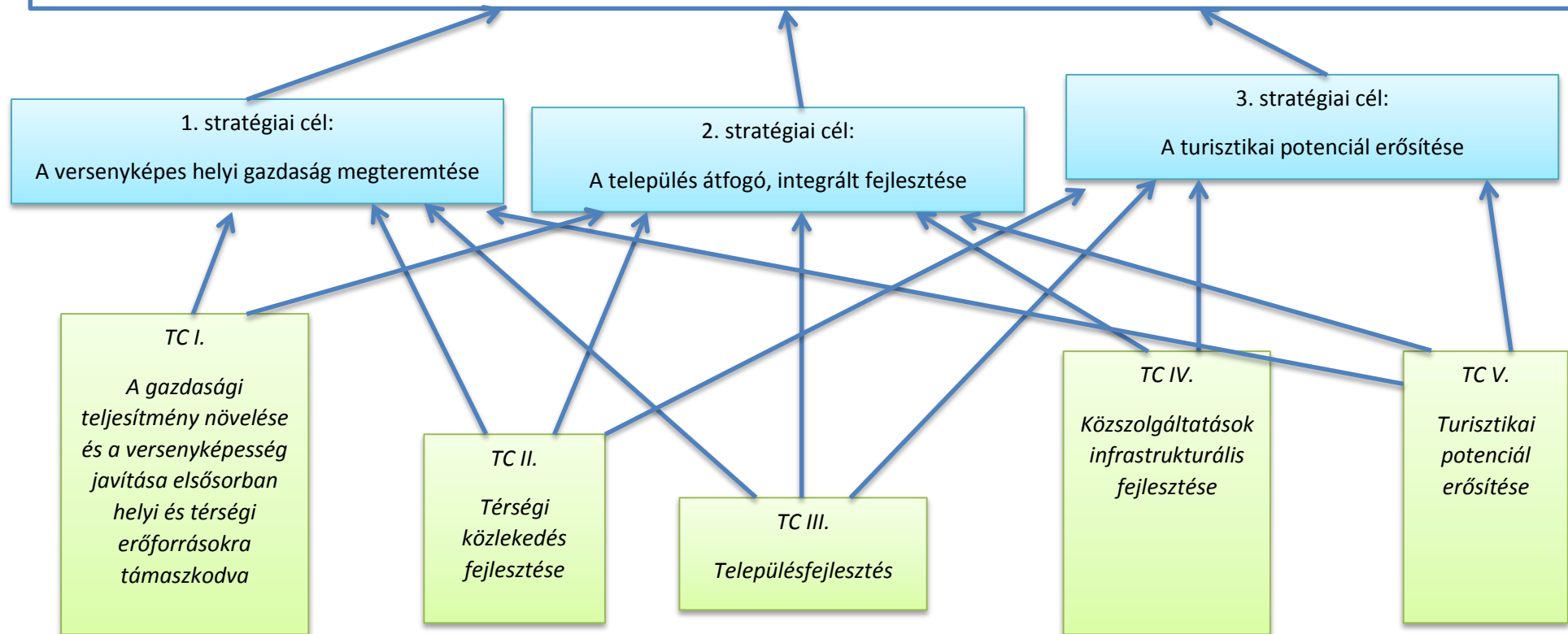
TC V. Turisztikai potenciál erősítése

- TC V. 1. A Zsóry-fürdő, mint turisztikai célpont fejlesztése
- TC V. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók fejlesztése
- TC V. 3. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing

A város jövőképe:

Mezőkövesd a térség kulturális, igazgatási, idegenforgalmi, egészségügyi (humán), kereskedelmi központja funkcióban megerősödik, és a gazdasági és logisztikai funkciókban országos jelentőségű kiemelt központ lesz.

Lakosai számára kiegyensúlyozott, folyamatosan megújuló életkörülményeket, kiszámítható, versenyképes gazdasági környezetet biztosít, megőrizve a város hagyományait.



1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

Az ITS célrendszere a helyzetelemzésben feltárt jelenségekre, trendekre és tendenciákra épül. A város egészére vonatkozó stratégiai, tematikus célok a városi szinten elvégzett helyzetelemzésen alapuló helyzetértékelésből vezethetők le.

A hosszú távú célok elérése érdekében Mezőkövesden 5 tematikus cél került meghatározásra. A tematikus célok összhangban állnak a városi szintű helyzetelemzés főbb megállapításaival, illeszkednek az átfogó célhoz, annak elérését szolgálják.

1.2.1. Tematikus célok részletes kifejtése

TC I. A *gazdasági* teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva

A megalapozó tanulmányrész vonatkozó fejezeteiben is megállapításra került, hogy Mezőkövesd gazdasági helyzete kifejezetten jónak mondható. Erős, tökebevonzó képességgel rendelkező, a környező településekre is vonzó munkaerő-piaci hatással bíró üzemei vannak. A város célja egyfelől megtartani ezt a gazdasági stabilitást, valamint további fejlesztések révén kedvező gazdasági környezetet teremteni újonnan betelepülő vállalkozások számára. A város célja, hogy hosszútávon kiszámítható, jelentős iparüzési adót fizető, a helyi lakosok számára kiegyensúlyozott, kiszámítható megélhetést biztosító vállalkozások működjenek a településen.

A városnak sikerül létrehozni az Ipari Parkját és kisvállalkozói zónáját, amely nagyban hozzájárul a munkaerő megtartásához és ezáltal a jövedelemtermeléshez. Ennek következtében kiegyensúlyozottan fejlődnek a helyi szolgáltatások, a helyi mikro- és kisvállalkozások megerősödnek, fejlődik a már most is létező beszállított háttér.

A REBESZ® regionális beszállítói program elsősorban a mechatronikai beszállítói hálózatába integrált vállalkozások fejlődéséhez az infrastrukturális és vállalkozási környezet feltételek biztosításához - a városközpontban és az ipari parkban - ad támogatást. Az Ipari Park továbbfejlesztése nagyban hozzájárul az új munkahelyek létesítéséhez.

A város az infrastrukturális feltételek megteremtése mellett fontosnak tartja a vállalkozói környezet soft típusú fejlesztését is, a magasabb képzettségi szint és a megfelelő, elsősorban helyi lakosságot jelentő munkaerőbázis biztosítása érdekében.

A területhasználatban a táj- és környezetalakításban, így a város jövőjében a mezőgazdaságnak továbbra is nagy szerepe lesz, tekintettel adottságaira.

A földhasználatot az alkalmasság és a meglévő táji, természeti adottságok alapján úgy kell alakítani, hogy a város észak-nyugati térségében a kertművelés erősödjön, a város északkeleti, délkeleti és délnyugati részén a szántóművelés maradjon meg, ahol lehetőség van rá, fenn kell tartani az öntözéses művelést. A város törekszik arra, hogy a támogassa a helyi adottságokra alapuló mezőgazdasági vállalkozások termékpályássá tételét, a tömeges foglalkoztatás és a magasabb jövedelemnövekedés érdekében.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inkubátorház kialakítása, bővítése ▪ Vállalkozások betelepítésére alkalmas térségi ipari park fejlesztése ▪ Barnamezős terület rehabilitációja, helyi ipari-gazdasági övezet fejlesztése ▪ Trimodális logisztikai bázis kialakítása, első ütemben a repülőtér üzembe helyezésével
<i>TC I.2 Vállalkozói környezet támogatása szolgáltatás-fejlesztéssel</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Innovációs szolgáltatásokat nyújtó térségi jelentőségű innovációs-transzferirodák kiépítése és működtetése ▪ Klaszterek létrejöttének ösztönzését segítő szolgáltatások és közös fejlesztési célú beruházások, MELOG program és az ipari területek előkészítése ▪ Együttműködő vállalkozások közös termelő célú beruházásának támogatása ▪ Vállalkozói tanácsadás ▪ Tanácsadói hálózatok kialakítása ▪ Megfelelő számú és minőségű munkahelyteremtés ▪ Foglalkoztatási paktum kidolgozása
<i>TC I. 3. Mezőgazdasági termékek piacra jutásának támogatása</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mezőgazdasági termelés fejlesztése, helyi termékek kialakítása és piacra jutásának elősegítése

TC II. Térségi közlekedés fejlesztése

Földrajzi fekvését tekintve Mezőkövesd az Észak-Magyarországi régió egyik kapuja, az Alföld és a hegyvidék között. Közlekedés-földrajzi helyzete ideális mind az M3 autópálya, mind a vasúti fővonal tekintetében. Adottságai (repülőtere) predesztinálják arra, hogy a térség logisztikai központja legyen.

A város része a Miskolc-Tiszaújváros-Mezőkövesd-Eger területével jellemezhető kialakulóban lévő gazdasági övezetnek, melyben elsősorban adottságai miatt logisztikai szerepkörre predesztinált, de a gazdasági társközponi szerepkör mellett humán társközponi szerepe is meghatározó.

Mezőkövesdnek, mint a Mezőség „fővárosának” regionális/nagytérségi vezető szerepkörre kell törekednie, elsősorban a logisztika területén, hiszen adottságai folytán (közlekedés-földrajzi helyzet és repülőtér) egyedüli alkalmas település erre. Tiszaújvárossal, mint logisztikai-gazdasági társközponittal a megye déli részének meghatározó eleme lehet. Annál is inkább, mivel a megyén belüli periférikus helyzetét ellensúlyozza az a tény, hogy a város több megye ill. tájegység határtérségén fekszik és integráló, közvetítő szerepe jelentőssé válhat. A városnak a logisztikai és gazdasági szerepkörén túl jövőképeben a teljes körű térségi szerepkör betöltését igazgatási, kulturális-oktatási, idegenforgalmi, egészségügyi és kereskedelmi-gazdasági területen is érvényesítenie kell, mert a város jövője ezen alapszik.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC II. 1. Közösségi közlekedés feltételeinek javítása</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A kistérség közösségi közlekedéssel való elérhetőségének javítása, autóbusz pályaudvar áttelepítés ▪ Helyi közlekedési rendszer modernizálása ▪ Kerékpáros hálózat és belterületi úthálózat fejlesztése ▪ Térségi közigazgatási és közszolgálati rendszerek informatikai fejlesztése
<i>TC II. 2. A város elérhetőségének javítása</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A város közúti elérhetőségének minőségi javítása, vasúti szintben kereszteződés megszüntetése ▪ A déli elkerülő út és a repülőtéri autópálya kapcsolat és feltáró út megépítése ▪ Gyorsvasúti kapcsolat Miskolccal

TC III. Településfejlesztés

A városi funkciók bővítésének fontos eleme az Önkormányzat szerepének növelése a településfejlesztésben, a terület előkészítésben.

A városnak sikerül megtartania a lakosságát azáltal, hogy olyan fejlesztési projekteket indít el, amelyek növelik a lakosok komfortérzetét (település-rehabilitáció), olyan intézkedéseket hoz a város vezetése, amelyek elősegítik és ösztönzik a helyi mikro- és kisvállalkozások megerősödését, a nagy- és középvállalkozások megtelepedését és megtartását.

Az ellátórendszer és a települési infrastruktúra a jelenlegi települési méreteknek és a gazdasági fejlettség adott szintjének megfelel, de hosszabb távon nem elegendő. A város célja, hogy feltárja a közmű és egyéb infrastrukturális elemek jelenlegi műszaki állapotát, kapacitását, tisztázni szükséges, hogy a meglévő területek, illetve a nagyarányú iparterületi, lakóterületi és idegenforgalmi fejlesztések tükrében is elegendő.

A város célja, hogy a villamosenergia ellátás területén napelemes rendszerek bevezetésével csökkentse kiadásait.

A városban több szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület került beazonosításra. A szegregátumok sajátossága Mezőkövesden, hogy nem különálló telepi környezetben helyezkednek el, hanem a város szövetébe ágyazottan.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC III. 1. Szegregátumokban élők életfeltételeinek javítása</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elhanyagolt városi területek és leromlással fenyegetett lakótelepek integrált, akcióterületen alapuló rehabilitációja ▪ Szegregálódó városi területek rehabilitációja

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leszakadó társadalmi rétegek integrációja
<i>TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A település vonzásának megtartása, növelése ▪ Betelepülést ösztönző programok megvalósítása
<i>TC III. 3. A városkép esztétikai értékeinek megőrzése</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A település városi (egyedi) arculatának fejlesztése, a településkép alakítása ▪ Városközpont esztétikai és közösségi funkció szerinti fejlesztése ▪ Megújuló energiaforrások hasznosítása ▪ Zöldfelületek növelése ▪ Települési értékvédelem

TC IV. Közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

A város kulturális, oktatási és egészségügyi központi szerepének megtartásához fenn kell tartani és bővíteni kell a városi és megyei oktatási és egészségügyi, valamint kulturális létesítményeket, és részletes fejlesztési koncepción alapulva fokozatosan kell gondoskodni a színvonal növeléséről.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Közösségi szolgáltatások és intézményrendszer helyi igényeknek megfelelő fejlesztése ▪ Egészségügyi ellátás korszerűsítése, egészségtudatos életmód és a szükséges infrastruktúra biztosítása ▪ Szociális ellátás fejlesztése és társadalmi befogadás elősegítése, idősek ellátásának fejlesztése ▪ Közoktatás térségi sajátosságokhoz igazodó szervezése és infrastruktúrájának fejlesztése, oktatási negyed létrehozása ▪ Közösségi tér kialakítása
<i>TC IV. 2. Alakosság és az ide látogatók számára megfelelő színvonalú kulturális élet biztosítása</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sokszínű közösségi és kulturális élet biztosítása ▪ A világhírű városi hagyományok megőrzése, népszerűsítése

TC V. Turisztikai potenciál erősítése

A város idegenforgalma húzóágazatként jelenjen meg a település fejlődésében. A város idegenforgalma több bázisú kell, hogy legyen az adottságok kihasználásával.

Az idegenforgalom fejlődésének nagy előnye, hogy külső és esetleges belső tartalékokból hozza létre a gazdasági növekedést. A város kevésbé feltárt, de az idegenforgalom számára meghatározó

területeit és lehetőségeit ki kell hangsúlyozni, fejlesztésükre külön gondot kell fordítani mind a belterületen, mind a külterületen (Víztározó környéke, Bányatavak környéke).

A térségnek jó esélye van arra, hogy egyfajta kapocs, híd szerepet töltsön be sajátos és gazdaságturisztikai szolgáltatásaival Eger és a Bükk, valamint a Tisza-tó népszerű idegenforgalmi kínálata között.

A város fő turisztikai vonzereje a Zsóry városrészben található fürdő, melynek fejlesztésére az elmúlt években a város vezetése igen nagy hangsúlyt fektetett. További fejlesztések elsősorban a közösségi funkciók erősítésével és a fürdő környezetének átalakításával javasoltak.

A város másik idegenforgalmi nevezetessége a Matyó kultúra ápolása. A város célja a hagyományok megőrzése és népszerűsítése, melyet helyi és térségi jelentőségű rendezvények, programok támogatásával kíván elérni.

A hagyományos idegenforgalmi területeken túl a bányatavak hasznosítása és a víztározó hasznosítása új pillére lehet az idegenforgalmi vonzerő növelésének.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC V. 1. A Zsóry-fürdő, mint turisztikai célpont fejlesztése</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zsóry-fürdő városrész turisztikai célú, komplex fejlesztése
<i>TC V. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók fejlesztése</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Helyi hagyományokhoz kötődő képműipari termékek piacra jutásának támogatása ▪ Hadas városrész turisztikai célú fejlesztése ▪ Helyi és térségi rendezvények szervezése
<i>TC V. 3. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A város turisztikai, idegenforgalmi, kulturális-oktatási, igazgatási adottságainak hasznosítása, célorientált fejlesztése ▪ Vonzerő és turisztikai szolgáltatások, üdülőterületek fenntartható fejlesztése ▪ Regionális, térségi desztináció-menedzsment (TDM) szervezetek működtetése ▪ Kereskedelmi szálláshelyek és szolgáltatásaik fejlesztése

1.2.2. Területi célok

A fentebb kibontott 5 tematikus cél közül területileg 3 cél határolható le:

- Ipari park és repülőtér fejlesztése
- Zsóry fürdő fejlesztése
- Városközpont fejlesztése

Mivel ezek a területileg is jól lehatárolható célok önálló tematikus célként is szerepelnek (nagyságuk, komplexitásuk indokolja) területi célként való ismételt kibontásuk nem szükséges.

További területi célok kijelölését, amelyek a stratégiai tervezés szempontjából relevánsak lennének, a város vezetése nem tartja indokoltnak.

2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Mezőkövesd Város Önkormányzata helyzetfeltáró munkarészének összegzésében megtörtént a város helyzetének értékelése, beazonosításra került a város lehetőségei, problémái, és megfogalmazásra került az a kívánatos állapot, amelyben a város a lakossága számára még kedvezőbb feltételeket biztosít.

Mezőkövesd egy gyorsan fejlődő, erős gazdaságnak helyet biztosító település, amely az országosan jelentkező demográfiai és szociális problémák alól nem tudja magát kivonni (előregedés, képzetlenek munkanélkülisége), de részlegesen ezen a téren is jobb helyzetben van (migráció, szociális intézmények), illetve javuló tendenciát mutat (képzetlenek számának csökkenése).

Mezőkövesd tipikusan mezővárosi kisváros, melyben a teljes körűnek tekinthető városi funkció ellátottság érvényesül. Ezen funkciók rendelkezésre állása mellett azonban sem a város mérete, sem természetes és mesterségesen kiépített kapcsolatrendszere nem indokolja – soha nem is indokolta – önálló városi alközpontok, illetőleg az egyes városrészek közötti tényleges munkamegosztás kialakítását. Ily módon Mezőkövesd város városrészekre történő felosztásának nincs sem szakmai, sem gyakorlati alapja. Ez azt jelenti, hogy az ITS kidolgozása során Mezőkövesdet egy városnak/városrésznek tekintettük.

A városi szintű helyzetértékelésből levezetett, egymással összhangban lévő célok kijelölik azokat a fejlesztési területeket, amelyek középtávon a város részéről beavatkozásokat igényel, azaz a városfejlesztés gócpontjai, kiemelkedő fejlesztési részterületei. Az akcióterület azokat a területeket jeleníti meg, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket illetően alapvetően befolyásoló pozícióban van, tehát közvetlen ráfordítással vagy más eszközzel vesz részt a fejlesztésben.

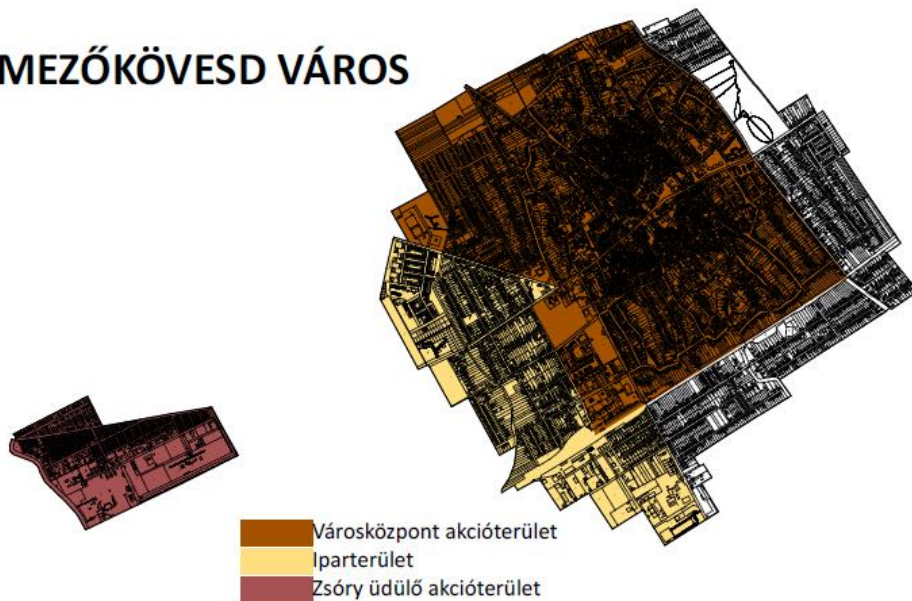
Az akcióterületek lehatárolása a városrészek funkciójából és a helyzetelemzés alapján indokolt fejlesztések jellegének megfelelően történt. Az akcióterületeket a város hosszú távú céljaival összhangban, funkcionálisan határoztuk meg.

A fejlesztési elképzeléseknek megfelelően Mezőkövesden három akcióterület azonosítható be:

- 1. Városközpont akcióterület**
- 2. Zsóry üdülő –turisztikai akcióterület**
- 3. Iparterület**

A helyzetfeltáró munkarészben beazonosításra kerültek a városban található szegregátumok, amelyek a városi szövetbe ágyazottan helyezkednek el. A kialakult szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett kisebb, de összefüggő településrészek a város lakosságának társadalmi szempontból hátrányos, nehezített helyzetű polgárait tömöríti. A város hosszú távú fejlődési elképzelései szempontjából fontos a társadalmi szolidaritás erősítése és a társadalmi leszakadás mértékének és veszélyének csökkentése. A szegregáció felszámolására azonban nem került kijelölésre akcióterület, a város ezt a problémát a többi fejlesztésbe ágyazottan kívánja kezelni.

MEZŐKÖVESD VÁROS



Akcióterületek

Forrás: saját szerkesztés

2.1.1. Városközpont akcióterület

A városközpont akcióterület jellegzetesen funkcióbővítő beruházással fejleszhető terület. Az elmúlt fejlesztési időszakban a város már megkezdte a városmag fejlesztését, a terület kijelölését a fejlesztési elképzelések térbeli elhelyezkedése adja.

A városnak ebben a részében található az önkormányzati intézmények, a közösségi és közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények. A tervezett fejlesztések az egész lakosság életminőségére pozitív hatást tudnak gyakorolni.

Városközpont lehatárolása: Egri út - Mindszenty J. út (volt Bacsó Béla út) - 80 sz. vasúti fővonal - Dózsa Gy. út - Bogácsi út - 3-as sz. főút

Akcióterület jogosultságának vizsgálata:

Az akcióterület a település közösségi-társadalmi és gazdasági súlyponti területe

- ✓ Községi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma. (min. 3 db):

Intézmények:

- Mezőkövesdi Közös Önkormányzati Hivatal
- A B-A-Z Megyei Kormányhivatal Mezőkövesdi Járási Hivatal Földhivatali Osztály Foglalkoztatási Osztály Népegészségügyi Osztály Élelmiszerlánc-biztonsági és

Állategészségügyi Osztály Gyámügyi Osztály Hatósági Osztály Kormányablak Osztály

- Mezőkövesdi Kistérségi Szociális és Gyermejkölési Szolgálat Városi Rendőrkapitányság Mezőkövesdi Járásbíróság Városi Ügyészség NAV Kirendeltség OEP Kirendeltség

Oktatás, nevelés

- Szent László Gimnázium és Közgazdasági Szakközépiskola
- Széchenyi István Katolikus Szakképző Iskola
- Mezőkövesdi Általános Iskola és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény Egységes Pedagógiai Szakszolgálat
- Szent Imre Tagiskola
- Bárdos Lajos Tagiskola
- Mező Ferenc Tagiskola Alapfokú Művészeti Tagiskola
- Szent István Katolikus Általános Iskola
- Bayer Róbert Kollégium

Bölcsőde, Óvodák

- Deák Ferenc Úti Bölcsőde
- Móra Ferenc Úti Tagóvoda
- László Károly Úti Tagóvoda
- Dohány Úti Tagóvoda
- Egri Úti Tagóvoda

Szociális és egészségügy

- Városi Önkormányzat Rendelő-intézete
- Markhot Ferenc Kórház Krónikus Belgyógyászati Osztálya Idősek Otthona Idősek Gondozóháza

Közszolgáltatás

- Dél Borsodi Víz- és Csatornamű Kft.
- ÉRV Zrt.
- Tigáz Zrt. Ügyfélszolgálat
- Ipartestület
- NHSZ Tisza Nonprofit Zrt. Ügyfélszolgálat Émász Ügyfélszolgálati Iroda

Kultúra

- Matyó Múzeum
- Mezőgazdasági Gépmúzeum
- Városi Könyvtár
- Közösségi Ház

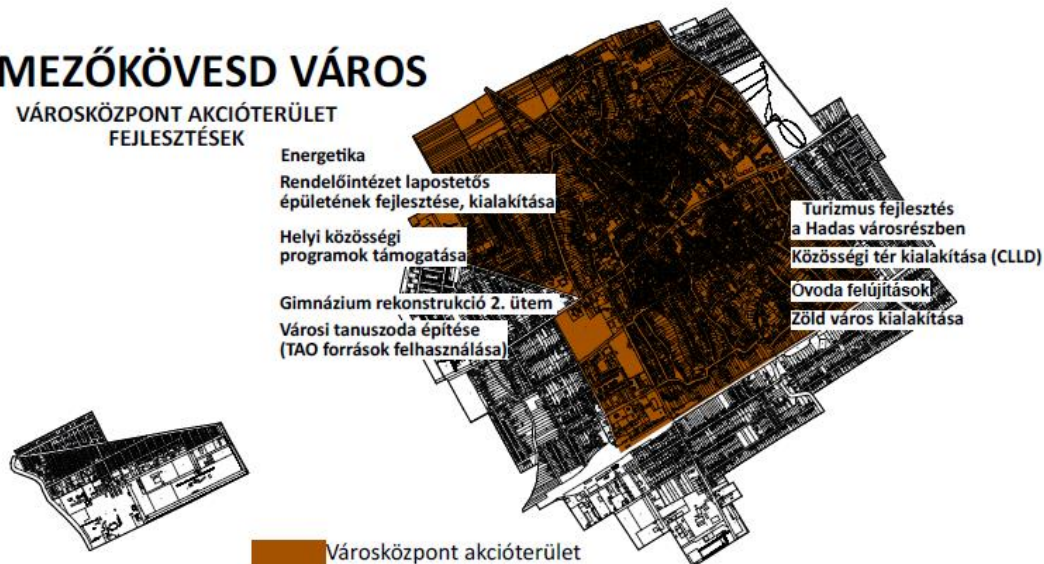
Sport

- Városi Stadion
- Városi Sportcsarnok

- ✓ Kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek, illetve üzleti szolgáltatóegységek (pl. pénzügyi) száma (min. 6 db):
 - Kereskedelmi üzletek száma 138 db
 - Vendéglátó egységek száma 42 db
 - Üzleti szolgáltatóegységek száma 28 db

MEZŐKÖVESD VÁROS

VÁROSKÖZPONT AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEK



Városcsözpont akcióterület

Forrás: saját szerkesztés

2.1.2. Zsóry üdülő akcióterület

A Zsóry üdülőterület azonos a helyzetértékelésben beazonosításra került Zsóry Fürdő településrészszel, a teljes területét integrálja. A városrész és egyben fejlesztési funkcióját tekintve klasszikus turizmusfejlesztési célú akcióterület. A város fejlesztési elképzeléseiben az elmúlt tervezési időszakban is kiemelt szerepet játszott a Zsóry terület, mint turisztikai célpont, a városvezetés az elkövetkező tervezési időszakban is prioritásként kezeli.

Zsóry üdülő akcióterület lehatárolása: Zsóry városrész egész területe

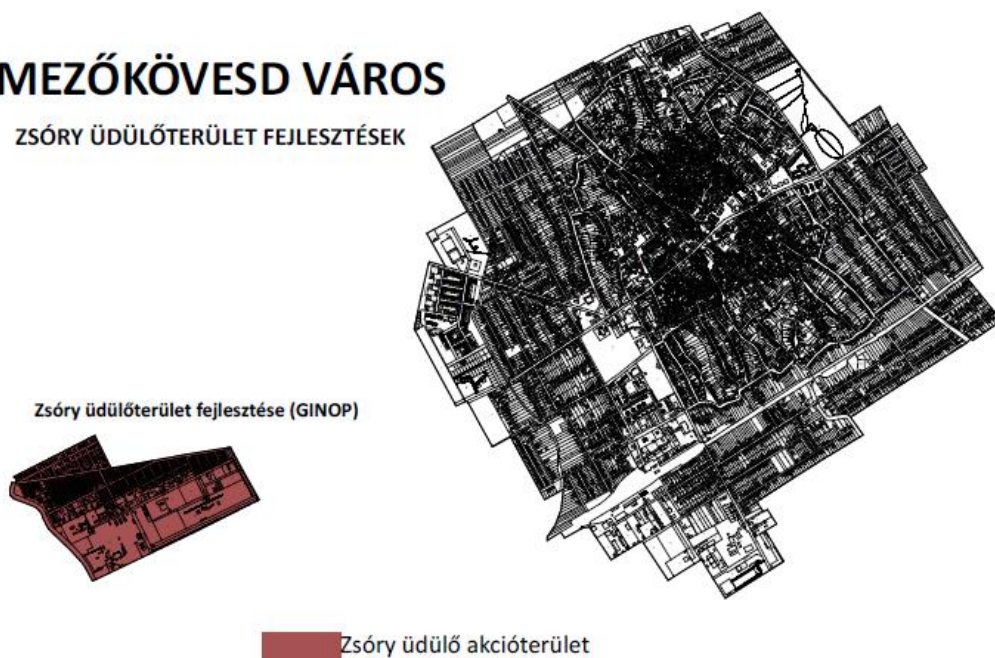
Akcióterület jogosultságának vizsgálata:

- ✓ A területen található a termálvízzel rendelkező Zsóry-fürdő
- ✓ A fürdő szomszédságában húzódik meg az arborétum
- ✓ Szálláshelyek közül itt található
 - Balneo Hotel Zsóry Thermal&Wellness
 - Zsóry Hotel Fit

- Nefelejcs Hotel
- Hotel Ametyst
- Fenyő Panzió
- Gold Panzió
- Boglárka Panzió
- Rózsa Étterem-Panzió
- Hajnal Hotel
- Két Jóbarát Panzió Kft.

MEZŐKÖVESD VÁROS

ZSÓRY ÜDÜLŐTERÜLET FEJLESZTÉSEK



Zsóry üdülőterület
Forrás: saját szerkesztés

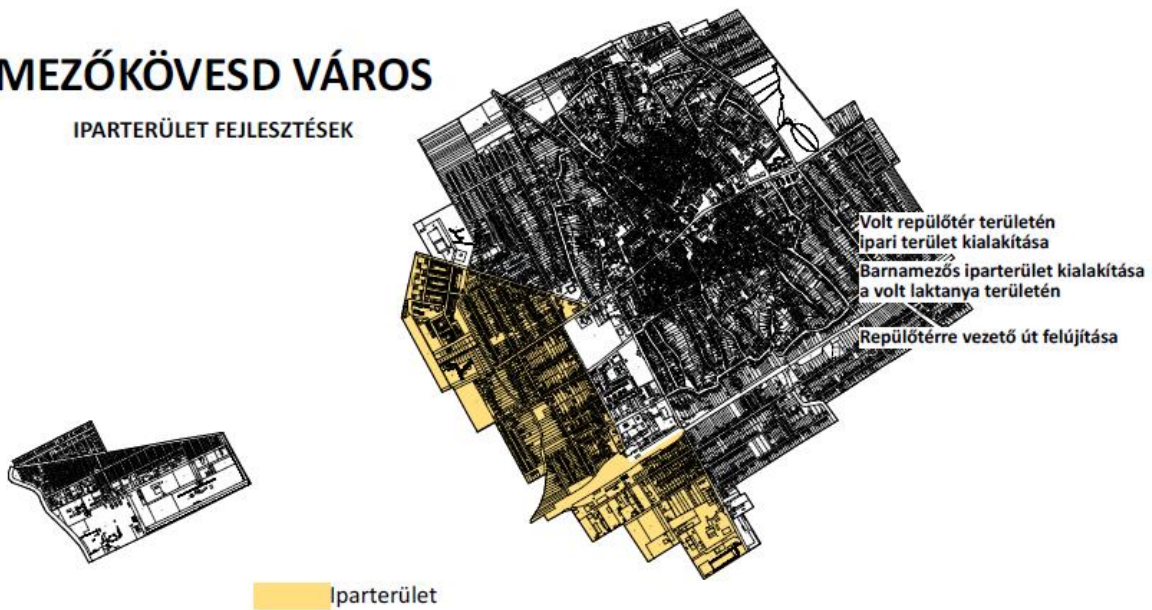
2.1.3. Iparterület

Az iparterület a A 3.sz. flk. út Miskolc felőli (keleti) bevezető szakasza mentén található, attól északra és délre terül el. A fejlesztés két gócpontja az egykori katonai repülőtér és a volt laktanya területe. A két terület egybekapcsolásával egy komplex ipari terület kialakítása tervezett.

Iparterület lehatárolása: Nyugati elkerülő út - 33111 sz. országos közút - 0243 hrsz. út - Keleti közigazgatási terület határa - 80 sz. vasúti fővonal

MEZŐKÖVESD VÁROS

IPARTERÜLET FEJLESZTÉSEK



Iparterület

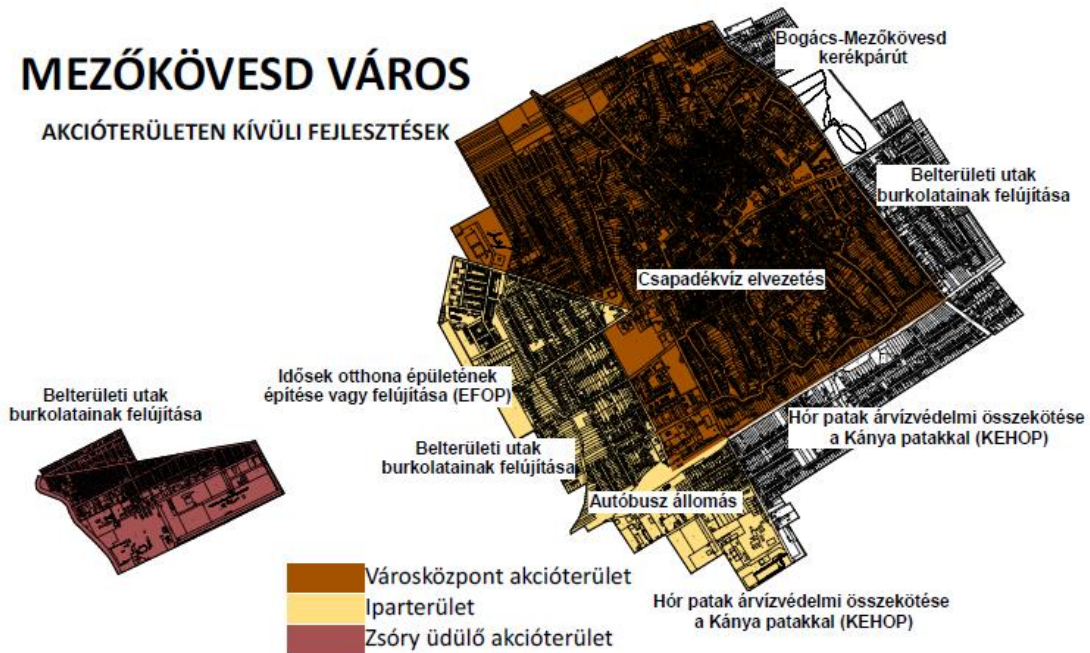
Forrás: saját szerkesztés

2.1.4. Területileg nem összefüggő fejlesztések

A város fejlesztési elképzelései között szerepelnek olyan, elsősorban vonalas infrastruktúrához tartozó fejlesztések, amelyek a város különböző pontjain találhatóak, egy egységes akcióterületként nem jelölhetőek ki, azonban a városfejlesztő hatásuk nem elhanyagolható. A pontszerű/vonalszerű fejlesztések is illeszkednek a település egészére megfogalmazott stratégiai célokhoz.

MEZŐKÖVESD VÁROS

AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK



Akcióterületen kívüli fejlesztések

Forrás: saját szerkesztés

2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

Városközpont akcióterület						
No.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Turizmus fejlesztés a Hadas városrészben	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Hadas infrastruktúrájának fejlesztése (1. projektelem) elektromos légvezeték földkábeles kialakítása, közmű rekonstrukció, burkolatok építése Volt kis templom multifunkcionális kulturális központtá fejlesztése.	2015	Nem	Előkészítés alatt
2.	Közösségi tér kialakítása (CLLD)	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A jelenlegi belváros átalakítása egy modern kisvárosi belső rész kialakításával. A jelenlegi Hősök tere területét felhasználva és ingatlanok vásárlásával a terület további növelésével egy új városi közösségi tér kialakítása a fő cél. A tér szerkezetileg csatlakozik a Hadas városrészhez. Nagyrendezvények idején, a két területen együtt valósíthatóak azok meg.	2016-2017	Nem	Előkészítés alatt
3.	Óvoda felújítások	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Egri úti, Móra F, és a Dohány úti Óvoda felújítása, tornaszoba, sószoba, orvosi szoba, udvar felújítása, óvodai eszközök beszerzése VII Óvoda udvarának felújítása és óvodai eszközök beszerzése Közintézmények (óvodák, szociális intézmények és iskolák) közös, 1500 adagos konyhájának kialakítása, konyhai eszközök beszerzése	2015	Nem	Előkészítés alatt
4.	Zöld város kialakítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A projekt keretében a város több pontján olyan több generációs játszótér és fitness park létrehozását tervezzük, ahol a család minden tagja kapcsolódhat és mozoghat. A kisebb gyerekek számára zárt és biztonságos játszóteret, a nagyobbak számára biciklis és gördeszkás gyakorló pályát, vagy szabadtéri fitness parkot kívánunk kialakítani. A kialakított park körül esetlegesen futópálya kialakítása is	2015	Nem	Előkészítés alatt

Városközpont akcióterület						
No.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
			megvalósítható.			
5.	Energetika	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Energetikai fejlesztés a Bárdos Lajos Tagiskolában. Napelemes rendszer kialakítása saját villamosenergia-igény kielégítése céljából az önkormányzat intézményeiben.	2015	Nem	Előkészítés alatt
6.	Rendelőintézet lapostetős épületének fejlesztése, kialakítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Gyula utcai orvosi rendelő új épület építése, házi orvos, fogorvos és iskolai egészségügyi ellátás kialakítása, rendelők eszközparkjának korszerűsítése. A Mezőkövesdi Rendelőintézet területén lévő lapos-tetős épület felújítását és átalakítását tervezzük. Az épület jelenlegi funkciója helyett 2 felnőtt háziorvosi, 1 gyerek házi orvosi és a védőnői rendelés kerül beköltöztetésre. A fejlesztés során az épület akadálymentesítése, energetikai korszerűsítése is megvalósul.	2015	Nem	Előkészítés alatt
7.	Gimnázium rekonstrukció 2. ütem (EFOP)	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A tetőszerkezet teljes felújítása és a fedés cseréje.	2016	Nem	Előkészítés alatt
8.	Helyi közösségi programok támogatása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Helyi és térségi jelentőségű rendezvények, programok támogatása (pl.: Matyó Húsvét)	2016	Nem	Előkészítés alatt
9.	Városi tanuszoda építése (TAO források felhasználása)	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A Bayer Róbert kollégiumhoz hozzáépítendő tanuszoda a város lakosságának úszás oktatására épül meg.	2015	Nem	Előkészítés alatt

Zsóry üdülő akcióterület						
No.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Zsóry üdülőterület fejlesztése (GINOP)	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A Zsóry fürdő szomszédságában lévő arborétum fejlesztését tervezzük pihentető tó kialakításával és aktív pihenést biztosító sétaútvonalak megépítésével. A területen kialakításra kerül egy szabadtéri színpad. A fejlesztés során kiváltásra kerül a fürdő bejárata előtti parkoló, ahol a területrész központi tere valósul meg. Szökőkút, pihenőpark, játszótér kerül kialakításra összekapcsolva az arborétum területét a fürdővel, hogy a terület komplexen egybefüggő képet adjon az ideérkező vendégek részére. A terület további fejlesztése a gyógyhelyi minősítés szempontjai szerint.	2016-2017	Nem	Előkészítés alatt
Iparterület						
1.	Volt repülőtér területén ipari terület kialakítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Iparterület infrastruktúrájának kiépítése, korszerűsítése, és a hozzá vezető út fejlesztése. Közművek kiépítése (4,5 km ivóvíz, 4 km szennyvíz, gázhálózat, villamos hálózat).	2015	Nem	Előkészítés alatt
2.	Barnamezős iparterület kialakítása a volt laktanya területén	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Iparterület infrastruktúrájának kiépítése, korszerűsítése, elérhetőségének javítása	2015	Nem	Előkészítés alatt
4.	Repülőtérre vezető út felújítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Az M3-as autópálya Mezőkövesdi lehajtójától a repülőtérig vezető kb. 5 km hosszú, volt katonai út (33111. számú Közút) teljes felújítása.		Nem	Előkészítés alatt

2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A költségbecslés elkészítésének célja, hogy a rendelkezésre álló információk alapján megítélhető legyen, hogy az egyes fejlesztések nagyságrendileg mekkora közcélú ráfordítást igényelnek.

A becslés során figyelembe veszi:

- ✓ az önkormányzati városfejlesztés kiadásait
- ✓ a közvetlen városfejlesztési bevételeket
- ✓ a magánbefektetők reálisan tervezhető, esetleges fejlesztéseit (településfejlesztési megállapodások, tervalku előrevetíthető eredményei alapján)

A források becslését az alábbi felosztásban végeztük el:

- ✓ önkormányzat saját forrásai
- ✓ közszférából érkező külső források (vissza nem térítendő, visszatérítendő, kedvezményes fejlesztési hitelek)
- ✓ egyén magánforrások

A fejlesztések tervezése során a 2014-2020. programozási időszak tervezési irányait és lehetőségeit vettük figyelembe. Az egyes projekteket megfeleltettük az 2014-2020 kohéziós politika beruházási prioritásaival, megjelölve a várható támogatási alapot.

A költségek megadásakor becsült költségekkel kalkulálunk, abból adódóan, hogy a fejlesztési elképzelések előkészítettségi foka számos esetben alacsony, a pontos műszaki tartalom nem ismert pontosan, így a megadott adatok nem tekinthetők kötelezettségvállalásnak.

Városközpont akcióterület				
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)	TOP prioritás
1.	Turizmusfejlesztés a Hadas városrészben	Mezőkövesd Város Önkormányzata	2 000 000 000.-	TOP 1.2. Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
2.	Közösségi tér kialakítása (CLLD)	Mezőkövesd Város Önkormányzata	2 000 000 000.-	CLLD
3.	Óvoda felújítások	Mezőkövesd Város Önkormányzata	140 000 000.-	TOP 1.4. A foglalkoztatás segítése és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
4.	Zöld város kialakítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	2 000 000 000.-	TOP 2.1. Vállalkozásbarát, népességmegtartó, városi fókuszú településfejlesztés
5.	Energetikai fejlesztések	Mezőkövesd Város Önkormányzata	3 000 000 000.-	TOP 3.2. A települési önkormányzati intézményekben, ingatlanokban az energiahatékonyság növelés és a megújuló energia felhasználás, valamint a helyi alkalmazkodás
6.	Rendelőintézet lapos-tetős épületének fejlesztése, kialakítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	320 000 000.-	TOP 4.1. Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése
7.	Gimnázium rekonstrukció 2. ütem	Mezőkövesd Város Önkormányzata	150 000 000.-	EFOP
8.	Helyi közösségi programok támogatása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	50 000 000.-	TOP 5.3. Helyi közösségi programok megvalósítása
9.	Városi tanuszoda építése	Mezőkövesd Város Önkormányzata	500 000 000.-	TAO források felhasználása
Akcióterület összesen:			5 660 000 000.-	

Zsóry üdülő akcióterület				
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)	TOP prioritás
1.	Zsóry üdülőterület fejlesztése	Mezőkövesd Város Önkormányzata	2 000 000 000.-	GINOP
Akcióterület összesen:			2 000 000 000.-	

Iparterület				
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)	TOP prioritás
1.	Volt repülőtér területén ipari terület kialakítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	2 500 000 000.-	TOP 1.1. Foglalkoztatás-bővítést szolgáló önkormányzati gazdaságfejlesztési akciók
2.	Barnamezős iparterület kialakítása a volt laktanya területén	Mezőkövesd Város Önkormányzata	500 000 000.-	TOP 1.1. Foglalkoztatás-bővítést szolgáló önkormányzati gazdaságfejlesztési akciók
3.	Repülőtérre vezető út felújítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	500 000 000.-	TOP 1.3. A munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés
Akcióterület összesen:			3 500 000 000.-	

Területileg nem összefüggő, akcióterületen kívüli fejlesztések				
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)	TOP prioritás
1.	Csapadékvíz elvezetés	Mezőkövesd Város Önkormányzata	150 000 000.-	TOP 2.1. Vállalkozásbarát, népességmentartó, városi fókuszú településfejlesztés
2.	Autóbusz állomás	Mezőkövesd Város Önkormányzata	400 000 000.-	TOP 3.1. Fenntartható települési közlekedésfejlesztés
3.	Bogács-Mezőkövesd kerékpárút	Mezőkövesd Város Önkormányzata	200 000 000.-	TOP 3.1. Fenntartható települési közlekedésfejlesztés
4.	Közüti közösségi közlekedés	Mezőkövesd Város Önkormányzata	200 000 000.-	TOP 3.1. Fenntartható települési közlekedésfejlesztés
5.	Helyi foglalkoztatási paktum	Mezőkövesd Város Önkormányzata	1 000 000 000.-	TOP 5.1. A helyi foglalkoztatási szint javítása megyei és helyi foglalkoztatási paktumok támogatásával
6.	Hór patak árvízvédelmi összekötése a Kánya patakka	Mezőkövesd Város Önkormányzata	500 000 000.-	KEHOP
7.	Idősek otthona épületének építése vagy felújítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	600 000 000.-	EFOP
8.	Belterületi utak burkolatainak felújítása	Mezőkövesd Város Önkormányzata	200 000 000.-	Hazai forrás
Akcióterület összesen:			3 250 000 000.-	

2.4. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz

A város fejlesztési elképzelései között szerepelnek olyan, elsősorban vonalas infrastruktúrához tartozó fejlesztések, amelyek a város különböző pontjain találhatóak, egy egységes akcióterületként nem jelölhetőek ki, azonban a városfejlesztő hatásuk nem elhanyagolható. A pontszerű/vonalszerű fejlesztések is illeszkednek a település egészére megfogalmazott stratégiai célokhoz.

Területileg nem összefüggő, akcióterületen kívüli fejlesztések						
No.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Csapadékvíz elvezetés	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Csapadécsatorna hálózat kiépítése	2016	Nem	Előkészítés alatt
2.	Autóbusz állomás	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A Mezőkövesdi buszpályaudvar jelenleg a város szívében helyezkedik el. Távol a vasúti megállótól. A projekt során a város központjából kivinnénk a buszpályaudvart a vasútállomáshoz, így megvalósul a két utazási forma összekapcsolása. Az új buszpályaudvar és a vasúti pályaudvar megújításával további kapcsolódó szolgáltató is beköltözhet, ezzel a pályaudvaroknak egy új funkciót adunk és a helyi gazdaságot is fellendítheti.	2015	Nem	Előkészítés alatt
3.	Bogács-Mezőkövesd kerékpárút	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A két települést összekötő kerékpárút kiépítése	2015	Nem	Előkészítés alatt
4.	Közúti közösségi közlekedés	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Mezőkövesd-Mezőnyárad-Bükkábrány-Harsány-Vatta településeket összekötő Kerékpárút építés	2015	Nem	Előkészítés alatt
5.	Helyi foglalkoztatási paktum	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Együttműködés munkaerő-piaci szervezetekkel, folyamatos tájékoztatás és képzés megszervezése. Lakhatási támogatás a munkába állóknak. Helyi termékek piacra jutásának segítése, arculatterv és weboldal készítése.	2016	Nem	Előkészítés alatt
6.	Hór patak árvízvédelmi összekötése a Kánya patakka (KEHOP)	Mezőkövesd Város Önkormányzata	A Mezőkövesd város területén átfolyó Hór patak ma már nem vezeti el a vizet, mivel a Hór völgyi víztározó azt felfogja. Az elmúlt évek alatt a volt patakmeder tömedékelődött, illetve olyan környezeti változásokon ment keresztül, amitől egy szükséges esetben ráengedett víztől a szomszédos ingatlanok pincéjében jelenik meg a patak vize. Arra az esetre, amennyiben nagymennyiségű víz érkezése miatt a víztározót meg kellene nyitni szükséges annak a víznek az	2017	Nem	Előkészítés alatt

Területileg nem összefüggő, akcióterületen kívüli fejlesztések

No.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
			elvezetéséhez kiépíteni a projektben javasolt lefolyási utat.			
7.	Idősek otthona épületének építése vagy felújítása (EFOP)	Mezőkövesd Város Önkormányzata	Mezőkövesd Város évekkel ezelőtt öröklés útján hozzájutott egy kertvárosi ingatlanhoz. Az örökülhagyó kikötése az volt, hogy szociális célra kell az ingatlant felhasználni. A városban jelenleg két telephelyen található idősek szociális ellátása a jelenlegi épületekben nagyon idejét múlt. Egy modern és költséghatékony megoldás kialakítására a fent említett ingatlanra történő építés nyújt megoldást.	2016-2017	Nem	Előkészítés alatt
8.	Belterületi utak burkolatainak felújítása (Hazai)	Mezőkövesd Város Önkormányzata		2016	Nem	Előkészítés alatt

3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM (amennyiben a településen található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület)

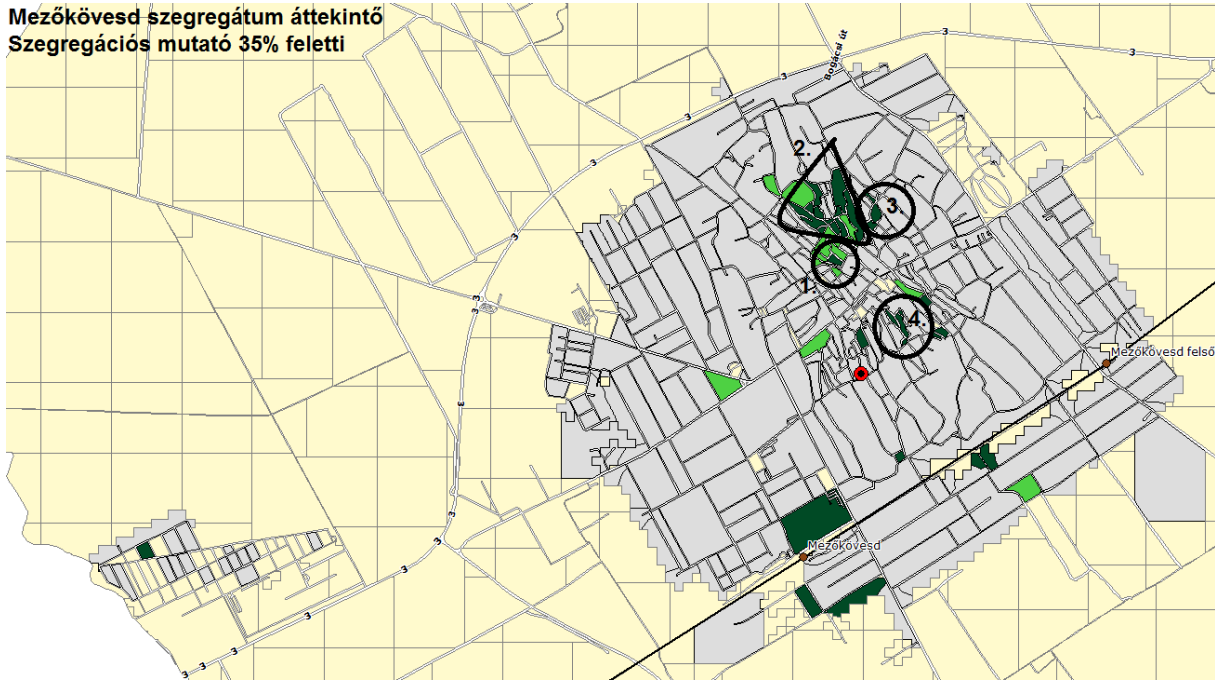
Összhangban az Egyenlő Bánásmódról és az Esélyegyenlőség Előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet és a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel, Mezőkövesd Önkormányzata 2013. év folyamán Esélyegyenlőségi Programban (HEP) rögzítette az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. A Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Terve (HEP IT) áttekintésével és figyelembevételével, a szegregátum megszüntetése, illetve a további szegregátumok kialakulásának megelőzése érdekében, a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása a javasolt eszközrendszer alapján, a HEP IT-vel összhangban az alábbiak szerint konkretizálódik Mezőkövesden.

A HEP intézkedési terve az alábbiakat fogalmazza meg a romák vagy mélyszegénységben élők problémáinak megoldására:

Beazonosított probléma	Fejlesztési lehetőség
Munkanélküliség	Új munkahelyek teremtése, átképzések, igényfelmérés
Szegregációk	A szegregált területeket érintő komplex városfejlesztési program végrehajtása
A településen élők foglalkoztatottsági helyzetének feltérképezése	Kapcsolatfelvétel a munkaügyi központtal. Az iroda által készített munkaerő-piaci elemzés eljuttatása a település önkormányzatához

A KSH adatai alapján a városi szövetbe ágyazottan 4 szegregátum és 3 szegregációval veszélyeztetett terület található Mezőkövesden.

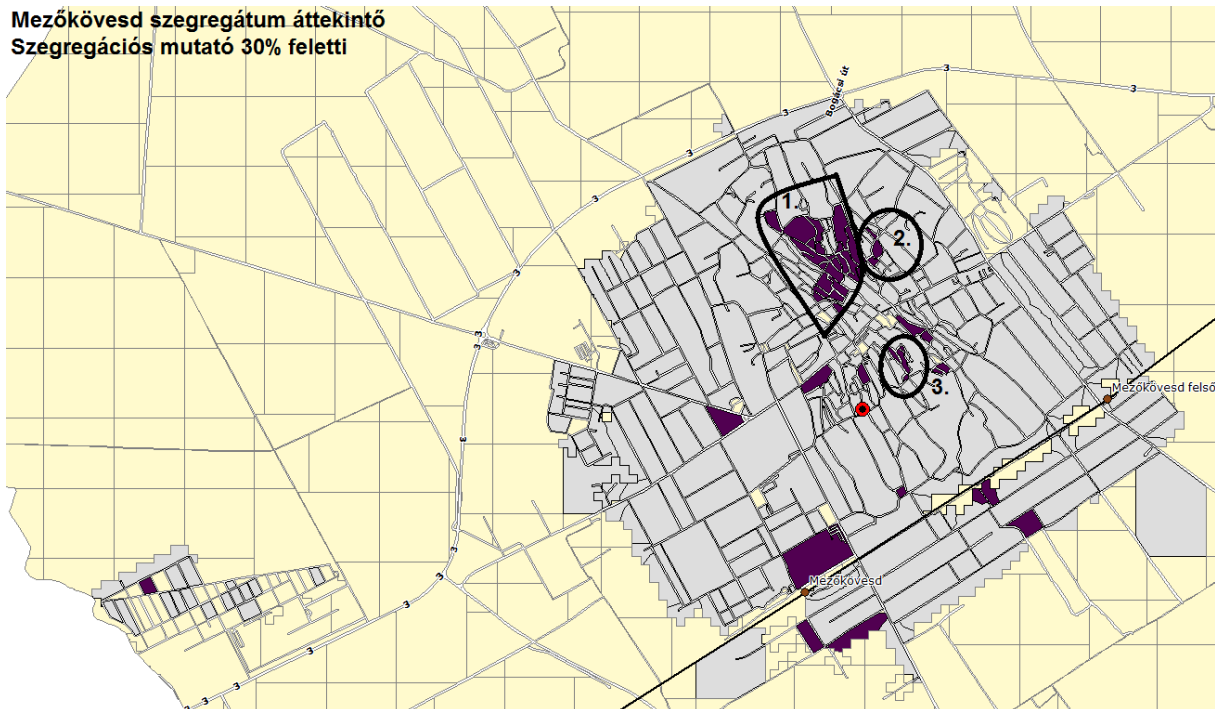
Mezőkövesd szegregátum áttekintő
Szegregációs mutató 35% feletti



Szegregátumok területi elhelyezkedése

Forrás: KSH

Mezőkövesd szegregátum áttekintő
Szegregációs mutató 30% feletti



Szegregációval veszélyeztetett területek

Forrás: KSH

Az anti-szegregációs program célja, hogy a hogy a szegregálnak minősülő lakókörnyezet szegregáltsági foka, azaz az alacsony státuszú lakosok magas koncentrációja csökkenjen, lehetőség szerint közelítsen a városi átlaghoz. Ugyanakkor a beavatkozások következményeként a város más

területein ne nőjön az alacsony státuszú népesség koncentrációja, és nem alakuljanak ki új szegregátumok.

3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések (a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása)

A szegregátumokra vonatkozó fejlesztések

Lakhatási integrációt biztosító eszközök		
Cél	Feladat	Indikátor
<p>A lakhatási feltételek terén jelentkező problémák kezelésére az önkormányzatnak koncepcionális, stratégiai és program szintű intézkedések kidolgozásával kell reagálnia. Részletes helyzetelemzés során be kell mutatni a város lakhatási körülményei, befolyásoló tényezőket, be kell azonosítani a problémákat és fel kell tárni azokat a tényezőket, amelyek a jelenlegi állapotok kialakulásához vezettek, valamint hatással vannak a problémák jövőbeni kialakulására.</p>	<p>A lakókörnyezet átalakítása: ingatlanvásárlás, telekalakítás, rossz minőségű lakásállomány felszámolása</p>	<p>Magántulajdonú lakások vásárlása Meglévő ingatlanok átalakítása</p>
	<p>A szegregált területen lévő lakásállomány, lakókörnyezet rehabilitációja</p>	<p>A lakásállomány komfort fokozatának és minőségének javul</p>
	<p>A vonalas infrastruktúra fejlesztése</p>	<p>A csapadék csatornahálózat hiányának pótlása megtörténik</p>
	<p>Az önkormányzati bérlakás állományának növelése</p>	<p>Magántulajdonú lakások vásárlása Meglévő ingatlanok átalakítása</p>
	<p>A lakhatás támogatási rendszerének felülvizsgálata, a közüzemi díjhátralékok felhalmozódásának meggátolása és a fiatalok lakás célú ingatlanokhoz jutásának elősegítése</p>	<p>Kidolgozott lakhatási támogatások rendszere A felhalmozódott közüzemi díjhátralékok csökkenése</p>

Mobilizációs eszköz		
Cél	Feladat	Indikátor
<p>A mobilizációs program célja az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának oldása az érintett családok egy részének integrált környezetbe való elhelyezésével. A mobilizációs program, a lehetőségek szerinti mértékben része kell, hogy legyen a lakhatási integrációs programnak, annak érdekében, hogy a szegregátumban már rövidtávon is csökkenjen az alacsony státuszú lakosság koncentrációja.</p> <p>A mobilizációs program a konkrét városfejlesztési projektek döntés előkészítési folyamatába integrálva, azok szerves részeként (projekt csomagonként / projektenként) kerül kidolgozásra és jóváhagyásra.</p>	A város mobilizációs programjának kidolgozása	<p>Kidolgozott mobilizációs program</p> <p>Az alacsony státuszú lakosság koncentrációja csökken</p>
	Lakhatási integrációs és mobilizációs önkormányzati tevékenység	Az alacsony státuszú lakosság koncentrációja csökken
	Intenzív integrációs támogató program kidolgozása és megvalósítása	Integrált környezetbe helyezett családok száma
	Civil projektek, tervek összehangolása	<p>Civil projektek száma</p> <p>Együttműködés intenzitása</p> <p>Az alacsony státuszú lakosság koncentrációja csökken</p>

Oktatási integráció biztosítása		
Cél	Feladat	Indikátor
<p>„Települési közoktatási esélyegyenlőségi terv” intézkedéseire alapozva cél a az iskolán belüli szegregáció elkerülésére a hátrányos és a halmozottan hátrányos helyzetű, valamint a sajátos nevelési igényű gyermekek oktatásában-nevelésében, és a szülői együttműködés területén, valamint</p>	<p>A befogadó iskolai környezet kialakítása</p>	<p>Kevesebb eltérő nevelési igényű gyermek</p> <p>A tovább tanulók számának növekedése</p>
	<p>A helyi gyermeksport-élet lehetőségeinek kiaknázása a szegregátumban élő gyermekek bevonására, tanulási motivációjának növelésére</p>	<p>Gyermeksport tevékenységben résztvevő HH/HHH tanulók száma</p> <p>Iskolarendszerű képzésben résztvevő gyermekek száma</p> <p>Iskolából való lemorzsolódás csökkenése</p> <p>Javuló tovább tanulási mutatók</p>
	<p>A hátrányos helyzetű gyermekek iskolán kívüli foglalkoztatása, felzárkóztatása, oktatása tartós megszervezésének</p>	<p>Iskolán kívüli tevékenységben résztvevő HH/HHH tanulók száma</p> <p>Iskolarendszerű képzésben résztvevő gyermekek száma</p> <p>Iskolából való lemorzsolódás csökkenése</p> <p>Javuló tovább tanulási mutatók</p>

Az érintett lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása		
Cél	Feladat	Indikátor
<p>A foglalkoztatás mértékének növelése fontos és kiemelt szerepet tölt be az ITS akcióterületi intézkedései között. Az antiszegregációs intézkedések szempontjából kiemelt figyelmet kell fordítani a szegregátumokon és a szegregálódással veszélyeztetett területeken élő felnőtt lakosság képzésének, képzéssel összekötött foglalkoztatásának. Ezeken a területeken az érintett népesség körében magasabb a legfeljebb alapfokú végzettségű felnőtt, akik nehezen jutnak munkajövedelemhez, illetve a hozzáférhető munkajövedelem mértéke alacsony, a szegénységből való kitöréshez nem elegendő. Az állásnélküliek és az inaktívak körében igen magas azoknak az aránya, akiknek nincs szakképztségük. A képzettség megszerzése jelentősen javítaná az álláskeresők és a szociális segélyezettek elhelyezkedési, jövedelemszerzési lehetőségét.</p>	<p>Képzési és foglalkoztatási célú programok megvalósítása</p>	<p>Támogatott képzések</p> <p>Munkavállalói kompetenciák növekedése</p> <p>Foglalkoztatás</p> <p>Munkaviszonyból származó jövedelmek nagysága</p>
	<p>Közcélú- és közmunkaprogramok</p>	<p>A munka világába való visszatérők száma</p>
	<p>Szociális gazdaság kialakítása és működtetése</p>	<p>Kialakított és működő szociális gazdaság</p>
	<p>A hátrányos helyzetű munkavállalók pszicho-szociális támogatása</p>	<p>Megvalósuló programok száma</p> <p>Növekvő életvezetési kompetenciák</p>

A közszolgáltatásokhoz (szociális és egészségügyi szolgáltatások) való hozzáférés javítása		
Cél	Feladat	Indikátor
<p>A szociális ellátás rendszerének fejlesztése szükséges az ellátottsági szint növelése és a szociális integráció erősítése érdekében. A fejlesztés nem feltétlenül szervezeti, strukturális módon valósítandó meg, sokkal inkább módszertani fejlesztés, valamint a szakemberek túlterheltségnek csökkentése az indokolt, a létszámnövelés lehetőségeinek kiaknázásával. A humán erőforrás fejlesztés eredményeként növekedhet az ellátott területek száma, bővíthet a szolgáltatások köre, kellő figyelmet fordíthatnak a prevenció célú intézkedések, programok működtetésére.</p> <p>A foglalkoztathatósághoz szorosan kapcsolódik az egészségi állapot. A betegségek megjelenése szoros kapcsolatban áll a gazdasági aktivitással és az anyagi-szociális helyzettel. A rossz életkörülmények felelőssé tehetőek a magasabb arányban előforduló betegségekért; a betegségek gyakoriságának csökkentése gazdasági és szociális feladat is. A szegregált, illetve szegregációval veszélyeztetett lakóterületen élők lakhatási körülményei károsíthatják az itt élők egészségét, amely tovább rontja a munkaerő piaci helyzetüket.</p>	<p>A szociális ellátórendszer szervezeti/létszámbeli fejlesztése lehetőségeinek áttekintése</p>	<p>Szociális célú foglalkozottak létszáma</p> <p>Ellátott feladatok száma</p>
	<p>Szociális programok működtetése, intézkedések meghozatala</p>	<p>Szociális programok száma</p> <p>Részvevők száma</p>
	<p>Egészségtudatosság fejlesztése, szűrőprogramok népszerűsítése, helybe hozása</p>	<p>Egészségfejlesztő programok száma</p> <p>Programokon résztvevők száma</p> <p>Szűrőprogramok száma</p> <p>Szűréseken résztvevők száma</p>

A településrendezési, fejlesztési tervében, koncepciójában, fejlesztéseiben a lakhatási, társadalmi szegregációt csökkentő intézkedések megjelenítése

Mezőkövesd város Önkormányzata gondoskodik arról, hogy fejlesztési terveiben, szolgáltatástervezési koncepcióiban, egyéb fejlesztési és tervezési dokumentumaiban hangsúlyos szerepet kapjanak a szegregációt csökkentő és megelőző intézkedések

3.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

A tervezett fejlesztésekben jelentkező rejtett vagy manifeszt szegregációs hatás nem mérhető.

A város fejlesztési elképzelései - mivel a szegregátumok a városba ágyazottan helyezkednek el – hatással vannak a szegregátum lakosságára, így figyelmet kell fordítani az itt élő hátrányos helyzetű emberek társadalmi felzárkóztatásának elősegítésére, akár pozitív diszkrimináció alkalmazásával, a programokba történő bevonással, képesé tevésével. Ezek az elvek összhangban állnak a Helyi Esélyegyenlőségi Programmal.

3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Intézkedés	Ágazatközi együttműködések kialakítása
Célja	A szegregátum megszüntetésért tevékenykedők interszektoriális – több szakmai ágazatra, több intézményre kiterjedő együttműködésben megvalósuló – együttműködése. Legjellemzőbb előfordulási területe az oktatási, a szociális és a gyermekvédelmi-gyermekjóléti. A rendszer többszereplős, elemei a következők: védőnői szolgálat, házi orvos, házi gyermekorvos; gyermekjóléti szolgálat; családsegítő szolgálat; nevelési-oktatási intézmények, nevelési tanácsadó; rendőrség; társadalmi szervezetek, egyházak, alapítványok.
Tartalma	Kerekasztal, fórum, hálózatosodás formáinak alkalmazása a megjelölt területeken

Intézkedés	Érzékenyítés
Célja	A társadalmi érzékenyítés célja, hogy a mélyszegénységben élő emberek és családjaik illetve a többségű társadalom tagjai együtt, integráltan töltsék a szabadidejüket, annak érdekében, hogy egymást megismerjék, feloldódjanak az előítéleteik és közelebb kerüljenek egymáshoz. Így a szegregátumban élő emberek társadalmi elfogadottsága nő, könnyebben találnak munkát a nyílt munkaerőpiacon, könnyebben alkalmazkodnak a kollégákhoz és a munkahelyi csapathoz. A közös rendezvények hatására a családok elszigeteltsége is csökken, növekszik a kapcsolati hálójuk és a szorosabb társadalmi kapcsolatok könnyíthetik a család terheit is. A társadalmi hozzáállás változásának hatására a szakemberek nem elszigetelten végzik munkájukat, munkájuk presztízse és tisztelet növekszik, ha

	társadalom egyre többet tud a szegénységben élő emberekről. A társadalmi attitűdváltozás elengedhetetlen a sikeres és fenntartható antiszegregációs törekvések szempontjából.
Tartalma	Jó gyakorlatok elindítása

Intézkedés	Közösségfejlesztés
Célja	<p>A közösségfejlesztés társadalomalakító koncepció és módszer, mely egyesíti a közművelődés és felnőttoktatás, a humán segítő szakma, a szociális munka, valamint település és térségfejlesztés szemléletét, eszköztárát. A közösségszervezés a települések és szomszédságok (párbeszédet folytató közösségek, szomszédok közötti viszony) társadalmi, kulturális fejlesztését jelenti, amelyben a kulcsszereplők a cselekvés, helyi cselekvő polgárok, közösségeik hálózatai és maga a közösségfejlesztő szakember. A közösségfejlesztő feladata, a bátorítás, informálás, kapcsolatszerzés és cselekvésre való buzdítás.</p> <p>Ehhez szükséges a közösségi programok szervezését biztosító infrastruktúra fejlesztése, korszerűsítése, illetve közösségi programok szervezésével foglalkozók alkalmazása, vagy civil szervezetek támogatása. A területeken olyan személyek, szervezetek megtalálása és támogatása célszerű, akik mozgósítani tudják a szegregátumban lakókat közös programokra, lakóterületi akciókra (pl. kulturális, sport, egészségmegőrzést, környezettudatos magatartást támogató rendezvények). A támogatandó programok kiválasztásának elvei: pl. célcsoport köre, szervezett programok tartalma; civil szervezet képessége a rendezvény szervezésére.</p>
Tartalma	Civil szervezetek által működtetett programok támogatása

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. Külső összefüggések (a stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása)

Mezőkövesd város a 2014-2020-as tervezési időszakra vonatkozóan fogalmazza meg fejlesztési céljait, ennek értelmében az ITS-ben megfogalmazott fejlesztéseknek összhangban kell lennie, illeszkednie kell a vizsgált időszakra vonatkozó, hatályban lévő települési valamint magasabb szintű fejlesztési dokumentumok célkitűzéseire.

Az ITS külső összefüggéseinek vizsgálatakor az alábbi dokumentumokkal való egyezést szükséges áttekinteni:

- Mezőkövesd Város Gazdaságfejlesztési Programja 2015-2020 (2015.)
- Mezőkövesd Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja (2013.)
- Mezőkövesd Város Idegenforgalmi Konceptiója (2015.)
- Mezőkövesd Város Településfejlesztési Konceptiója (2007.)

4.1.1. Az önkormányzat gazdasági programjában szereplő célokkal való összhang

Az ITS támaszkodik a város önkormányzata elfogadott, **2014-2020** közötti időszakra megfogalmazott gazdasági program fő célkitűzéseire. A gazdasági programban megfogalmazott legfőbb cél, hogy a 2014-2019-es önkormányzati ciklus során Mezőkövesd megmaradjon a korábbi években megszokott fejlődési pályán.

Az ITS készítése során a gazdasági program alábbi célkitűzéseit vettük alapul:

- Munkahelyteremtés és gazdaságfejlesztés: A város hosszú távú célja lakosai számára megfelelő számú és minőségű munkahely megteremtése, ezáltal kedvező munkaerő-piaci helyzet kialakítása, mely hozzájárul az életkörülmények minőségi javulásához.
- Befektetések támogatása: Mezőkövesd Város Önkormányzatának célja, hogy hatékony befektetés ösztönzési politikája révén újonnan letelepülő vállalkozások jelenjenek meg, ezáltal növekedjen a városban ténylegesen működő vállalkozások száma, mellyel javul a város gazdasági versenyképessége.
- Közszolgáltatások, hatósági díjak: A város célja az általa nyújtott közszolgáltatások hatékony megvalósítása, a szolgáltatások színvonalának emelése, hozzáférhetőség biztosítása és az igénybevevők körének bővítése érdekében úgy, hogy a hatósági árak meghatározásakor kiemelt figyelmet fordítanak a fogyasztók fizetőképességére.
- Épített környezet és ingatlangazdálkodás: Az önkormányzati vagyonnal felelős módon, rendeltetésszerűen kell gazdálkodni.
Épített környezetre vonatkozó célkitűzés: Mezőkövesd Város célja az épített környezeti értékeinek védelme és igényes alakítása érdekében az építésügyi hatósági engedélyhez kötött építési munkákkal kapcsolatban – a helyi adottságok figyelembevételével – a városépítészeti illeszkedéssel és a településfejlesztési célokkal összefüggő követelmények kiegyensúlyozott érvényesítése, összességében az épített környezet esztétikus kialakítása.
- Városüzemeltetés, gazdálkodás, pénzügyi helyzet: Az Önkormányzat elsődleges célkitűzése a város gazdaságos és eredményes működtetésének megvalósítása, a költségvetés egyensúlyának biztosítása a hitelképesség megőrzésével, az eladósodás elkerülésével. A 2014-2020-as pályázati ciklus során cél az Európai Unió pályázati források kiaknázása, a

működési költségek csökkentése érdekében az Önkormányzat kezelésében lévő intézmények, épületek energetikai korszerűsítésének megvalósítása. A hatékony működés során cél a szolgáltatás színvonalának megőrzése, illetve a lehetőségekhez mérten történő emelése.

- Helyi közösségek erősítése: Cél, hogy az UNESCO világörökség részét képező Hadas városrész a térség, az ország és a környező országok számára is ismert és elismert turisztikai attrakcióvá váljon.

Az ITS célrendszeréhez való illeszkedés:

- TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva
 - TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése*
 - TC I. 2. Vállalkozói környezet támogatása szolgáltatás-fejlesztéssel*
 - TC I. 3. Mezőgazdasági termékek piacra jutásának támogatása*
- TC III. Településfejlesztés
 - TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása*
 - TC III. 3. A városkép esztétikai értékeinek megőrzése*
- TC V. Turisztikai potenciál erősítése
 - TC V. 1. A Zsóry-fürdő, mint turisztikai célpont fejlesztése*
 - TC V. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók fejlesztése*
 - TC V. 3. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing*

4.1.2. Helyi esélyegyenlőségi programhoz való illeszkedés

Mezőkövesd Város esélyegyenlőségi programja 2013-ban készült el. A program feltárja a hátrányos helyzetű célcsoportok helyzetét, és erre vonatkozóan kidolgozásra került az intézkedési terv. Az intézkedések célja a helyzetelemzésre építve olyan beavatkozások részletes tervezése, amelyek konkrét elmozdulásokat eredményeznek az esélyegyenlőségi célcsoportokhoz tartozók helyzetének javítása szempontjából.

Releváns célok:

- Munkahelyteremtés: A városban élők és a mélyszegénységben élők jövedelmi viszonyai érjék el az országos átlagot, találjanak munkát
- A szegregált területeket érintő komplex városfejlesztési program végrehajtása: Cél a szegregáció oldása az adott területeken, annak megakadályozása, hogy ezeken a területeken tovább növekedjen az alacsony státuszú népesség koncentrációja. További cél az életkörülmények és a lakókörnyezet állapotának javítása, a társadalmi kohézió erősítése, a közösségi szolgáltatások bővítése, a helyi társadalom képzése és a szegregátumok minőségi környezetjavítása infrastrukturális fejlesztések által.

Az ITS célrendszeréhez való illeszkedés:

- TC III. Településfejlesztés
 - TC III. 1. Szegregátumokban élők életfeltételeinek javítása*
- TC IV. Közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése
 - TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása*

4.1.3. Idegenforgalmi koncepcióhoz való illeszkedés

Az idegenforgalmi koncepció a fejlesztések vonatkozásában célokat nem fogalmaz meg a jövőre vonatkozóan, hanem terveket és feladatokat jelöl ki, amelyeket az alábbiakban összegzünk:

- Szállás- és vendéglátóhelyek: minőségi szálláshelyek kialakítása, a szálláshelyekhez kapcsolódóan szolgáltatásfejlesztés.
- Egészségturizmus: a gyógyhelyi arculat, szolgáltatások kialakítása.
- Látnivalók, múzeumok: Múzeumok látogatóbarát átalakítása. Hadas városrész fejlesztése: szükséges a teljes környezet látogatóbarát, ugyanakkor a kulturális örökséghez méltó fejlesztése.
- Szabadidő eltöltési lehetőségek: kerékpáros és lovas turizmus feltételeinek javítása (kerékpáros-barát fejlesztések).
- Marketing: törekedni kell az egységes városmarketingre, a marketing eszközök egységes arculatának használatára
- A vendégfogadás infrastruktúrája: Az üdülőterület és a város közti összeköttetés fejlesztése (közösségi közlekedés feltételeinek javítása)

Az ITS célrendszeréhez való illeszkedés:

- *TC V. Turisztikai potenciál erősítése*
 - TC V. 1. A Zsóry-fürdő, mint turisztikai célpont fejlesztése*
 - TC V. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók fejlesztése*
 - TC V. 3. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing*

4.1.4. Településfejlesztési koncepcióhoz való illeszkedés

A város településfejlesztési koncepciója 2007-ben készült és került elfogadásra, azonban az akkor megfogalmazott célok és a város jelenlegi céljai között a fejlesztési irányok megfogalmazását illetően nincsenek nagy eltérések. A településfejlesztési koncepcióban az alábbi célok kerültek megfogalmazásra:

Alapvető cél, hogy Mezőkövesd város a térség kulturális, igazgatási, idegenforgalmi, egészségügyi (humán), kereskedelmi és gazdasági és logisztikai központja legyen.

Ehhez feltételként rendelhetjük:

- Az országos és megyei tervekben szereplő közlekedési infrastrukturális fejlesztések megvalósulását a város felkészülten fogadja, ehhez a belső- és külső közlekedési hálózati rendszerét átalakítja (nyugati és keleti elkerülő út), kiépíti a városközpontot tehermentesítő és a főutcától függetlenül föltároló útjait tudatos területfejlesztési politikával, mely egyúttal a település-rehabilitáció mozgatórugója is.
- A városnak sikerül megtartania a lakosságát azáltal, hogy olyan fejlesztési projekteket indít el, amelyek növelik a lakosok komfortérzetét (település-rehabilitáció), olyan intézkedéseket hoz a város vezetése, amelyek elősegítik és ösztönzik a helyi mikro- és kisvállalkozások megerősödését, a középvállalkozások megtelepedését és megtartását.
- A városnak sikerül létrehozni az Ipari Parkját és kisvállalkozói zónáját, amely nagyban hozzájárul a munkaerő megtartásához és ezáltal a jövedelemtermeléshez. Ennek következtében kiegyensúlyozottan fejlődnek a helyi szolgáltatások, a helyi mikro- és kisvállalkozások megerősödnek, fejlődik a már most is létező beszállított háttér. A gazdasági fejlesztés és felemelkedés nem képzelhető el a település gazdasági stratégiájának kidolgozása

nélkül. A településfejlesztési koncepció a térbeli, területi keretek meghatározását tudja rögzíteni, a település gazdasági stratégiájának kidolgozása külön munka keretében kell hogy megvalósuljon.

- A regionális szerepkör mellett fontos szempont a kötelező és vállalt önkormányzati feladatok ellátása. A településfejlesztés során a vagyongazdálkodás keretei és új stratégiája kialakításakor kell dönteni a tényleges területek hasznosításáról, szükség van-e új területek kijelölésére, bevonására, vagy a régi meglévő területek rekonstrukciójára. A város funkciók bővítésének fontos eleme az Önkormányzat szerepének növelése a településfejlesztésben, a terület előkészítésben. Itt elsősorban a nagyarányú településfejlesztési elképzelések területi előkészítését kell célul kitűzni, melynek elemei a területfelvásárlás, a területek funkcionális átalakításának megszervezése. (Ipari Park, lakóterületek, idegenforgalmi területek, a Hadas város rehabilitációjának elindítása).
- A város kulturális, oktatási és egészségügyi központi szerepének megtartásához fenn kell tartani és bővíteni kell a városi és megyei oktatási és egészségügyi, valamint kulturális létesítményeket, és részletes fejlesztési koncepción alapulva fokozatosan kell gondoskodni a színvonal növeléséről.
- A város idegenforgalma húzóágazatként jelenjen meg a település fejlődésében. A város idegenforgalma több bázisú kell, hogy legyen az adottságok kihasználásával.
 1. fő vonzerő Zsóri fürdő, melynek fejlesztéséről és rendezéséről gondoskodni kell, elsősorban a közösségi funkciók erősítésével – Fürdő bővítés, rekreációs zóna, üdülőterületi központ kijelölésével és korlátozott számban társasüdülők és hétvégi házas üdülők építési lehetőségével. A fejlesztés alapja a Gyógyfürdő fejlesztése és a gyógy-idegenforgalom növelése. Ennek hiányában a terület további üdültetési funkciókat nem bír el. Zsóri fürdő és a város összeépülése szerencsés lenne, amit rekreációs területekkel, valamint kereskedelmi, szolgáltató, szórakoztató létesítményekkel javasolhatunk. A város és a Zsóri fürdő közötti iparterületi funkciókat korlátozni szükséges a régi 3-as úttól északi irányban.
 2. Az idegenforgalom fejlődésének nagy előnye, hogy külső és esetleges belső tartalékokból hozza létre a gazdasági növekedést. A város kevésbé feltárt, de az idegenforgalom számára meghatározó területeit és lehetőségeit ki kell hangsúlyozni, fejlesztésükre külön gondot kell fordítani mind a belterületen, mind a külterületen (Víztorozó környéke, Bányatavak környéke).
 3. A Matyó kultúra bemutatása, és a települési értékvédelem és települési rehabilitáció. Az idegenforgalom mint területi fejlesztéssel növelhető, mind a kulturális központ szerepkör vállalásával, programok szervezésével fokozható. Mindhárom idegenforgalmi ág összehangolt fejlesztésére szükség van a korábban megfogalmazott fejlesztési elképzelések figyelembe vételével. Az idegenforgalmi vonzerő növelésének fontos eszköze a települési rehabilitáción túl a település zöldterületi rendszerének kialakítása, rendszerré történő átalakítása, bővítése.
- Az ellátórendszer és a települési infrastruktúra a jelenlegi települési méreteknek és a gazdasági fejlettség adott szintjének megfelel, de hosszabb távon nem elegendő. Fel kell tárni a közmű és egyéb infrastrukturális elemek jelenlegi műszaki állapotát, kapacitását, tisztázni szükséges, hogy a meglévő területek, illetve a nagyarányú iparterületi, lakóterületi és idegenforgalmi fejlesztések tükrében is elegendő.
- Logisztikai bázis létrehozása vállalkozói alapon a volt katonai létesítmények hasznosításával.

- Az önkormányzati szerepvállalás módszerének és működtetésének kidolgozásához és a település menedzseléshez elengedhetetlenül szükséges egy figyelő rendszer kialakítása. A monitoring rendszernek (egyéb települési feladatok ellátásán túl) fontos szerepe van abban, hogy megvizsgálja azt, hogy a fejlesztési és rendezési elképzelések aktuálisak-e, fenntarthatóak-e, szükség van-e beavatkozásra, korrekcióra, vannak-e olyan fejlesztések, melyek elvetendőek. A végrehajtandó feladatokhoz források felkutatása, pályázatok előkészítése is ebben a rendszerben történhet.

Az ITS célrendszeréhez való illeszkedés:

Az ITS célrendszere teljes mértékben illeszkedik a Településfejlesztési koncepció célrendszeréhez, azzal összhangban került kialakításra.

4.1.5. Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A város fejlesztési céljainak és a tágabb térsége stratégiai céljainak illeszkedése rendkívül fontos. A város és térsége viszonyában azokat a tématerületeket és területi egységeket vettük figyelembe, amelyek ténylegesen hatással vannak egymásra.

Az ITS-nek az alábbi stratégiai dokumentumokkal való összhangját vizsgáltuk meg:

- Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)
- Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Fejlesztési Program

Az országos megyei tervezési dokumentumok releváns céljait és megállapításait emeljük ki.

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) 2030-ig szóló célrendszere nemzeti jövőkép elérése érdekében négy hosszú távú, átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Átfogó célok:

- Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés
- Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom
- Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzés és környezetünk védelme
- Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet

Szakpolitikákban érvényesítendő specifikus célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Területi specifikus célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Az OFTK céljai kijelölik a 2014–2020-as Európai Unió fejlesztési és programozási időszakához kötődő hazai fejlesztéspolitika fő területeit, figyelembe véve az Európai Unió 2014–2020 között meghatározott tematikus célkitűzéseit és prioritásait.

Nemzeti prioritások	Fejlesztési tématerületek	Az ITS célrendszerének illeszkedése
Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Innovatív gazdaságfejlesztés, kis- és középvállalkozások, stratégiai ágazatok, versenyképesség ▪ Elérhetőség, megújuló közösségi közlekedés és tranzitgazdaság ▪ Életképes vidék, bővülő agrár- és élelmiszer-gazdaság, halászat 	TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Foglalkoztatás növelése ▪ Tudásalapú társadalom 	TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva
Útban az erőforrás- és energiahatékonyság, illetve az energiatudatosság felé	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Energia-hatékonyság, fenntartható erőforrás-gazdálkodás ▪ Klíma- és környezetvédelem 	TC III. Településfejlesztés
Népesedési és közösségi fordulat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Befogadó és gyarapodó társadalom ▪ Gyermekvállalás ösztönzése, népesedési kihívások kezelése 	TC III. Településfejlesztés
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Területi integráció, területfejlesztés, városfejlesztés ▪ Vidéki térségek, vidéki gazdaság és közösségek: Kiemelt fejlesztési területünket képezi vidéki térségeink, településeink sajátos vidéki értékeket megőrző, azokra építő fejlesztése, felzárkóztatása, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket. Kulcsfontosságú, hogy falvaink, vidéki településeink népességmegtartó képessége erősödjék. Kiemelten fontos a vidéki térségek gazdaságának 	TC IV. Közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

	<p>megerősítése. Az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki térségek jövője szempontjából kulcsfontosságú a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztése, a gazdasági diverzifikáció, a helyi gazdaság megerősítése.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Budapest és térsége fejlesztése ▪ Kárpát-medencei, Duna-menti nemzeti és európai területi együttműködés 	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Fejlesztési Program

A 2014-ben elfogadott Program stratégiai részprogramja a korábban elfogadott megyei Koncepció részeként elfogadott hat stratégiai célt fogalmazott meg, amelyekhez nyolc prioritást megfogalmazott meg.

Stratégiai célok	Az ITS céljainak illeszkedése
Gazdasági versenyképesség javítása, munkahelyteremtés és innovációs tevékenységek ösztönzése	TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva
A helyi társadalom munkaerő-piaci igényekhez történő alkalmazkodóképességének javítása	TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva
A munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása	<i>TC II. Térségi közlekedés fejlesztése</i>
Az egyedi természeti és kulturális erőforrások fenntartható hasznosítása	<i>TC III. Településfejlesztés</i>
Az energia megújuló forrásokból történő előállításának és helyi felhasználásának ösztönzése	<i>TC III. Településfejlesztés</i>
Környezeti állapot és környezetbiztonság javítása	<i>TC III. Településfejlesztés</i>

Prioritások:

1. Kutatás-fejlesztés és innováció
2. Vállalkozások versenyképesség javítása és foglalkoztatás ösztönzése alprogram
3. A társadalom alkalmazkodó-képességének javítása
4. Közlekedés, a munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása
5. Mezőgazdasági termelés versenyképességének javítása
6. Turizmus
7. Az energia megújuló forrásokból történő előállításának és helyi felhasználásának ösztönzése
8. Környezeti állapot és környezetbiztonság javítása

A 2. prioritáson belül Magyarország célul tűzte ki a 20-64 év közötti népességre vonatkozó foglalkoztatási ráta 75%-ra emelését az Európa 2020 Stratégia keretein belül. A cél eléréséhez Borsod-Abaúj-Zemplén megyében szükséges a megye gazdaságában kulcsszerepet játszó mikro-, kis- és középvallalkozások fejlesztése és munkahely teremtési képességük megerősítése.

A stratégia vonatkozó prioritása fejlesztési területként jelöli meg a **Mezőkövesd-Tiszaújváros logisztikai központ** kialakítását. Ezen belül preferált ágazat a **gépipar (kiemelten a járműiparhoz kapcsolódóan), vegyipar, mechatronika, energiatermelés, logisztika, hulladékgyártás, vízgazdálkodás.**

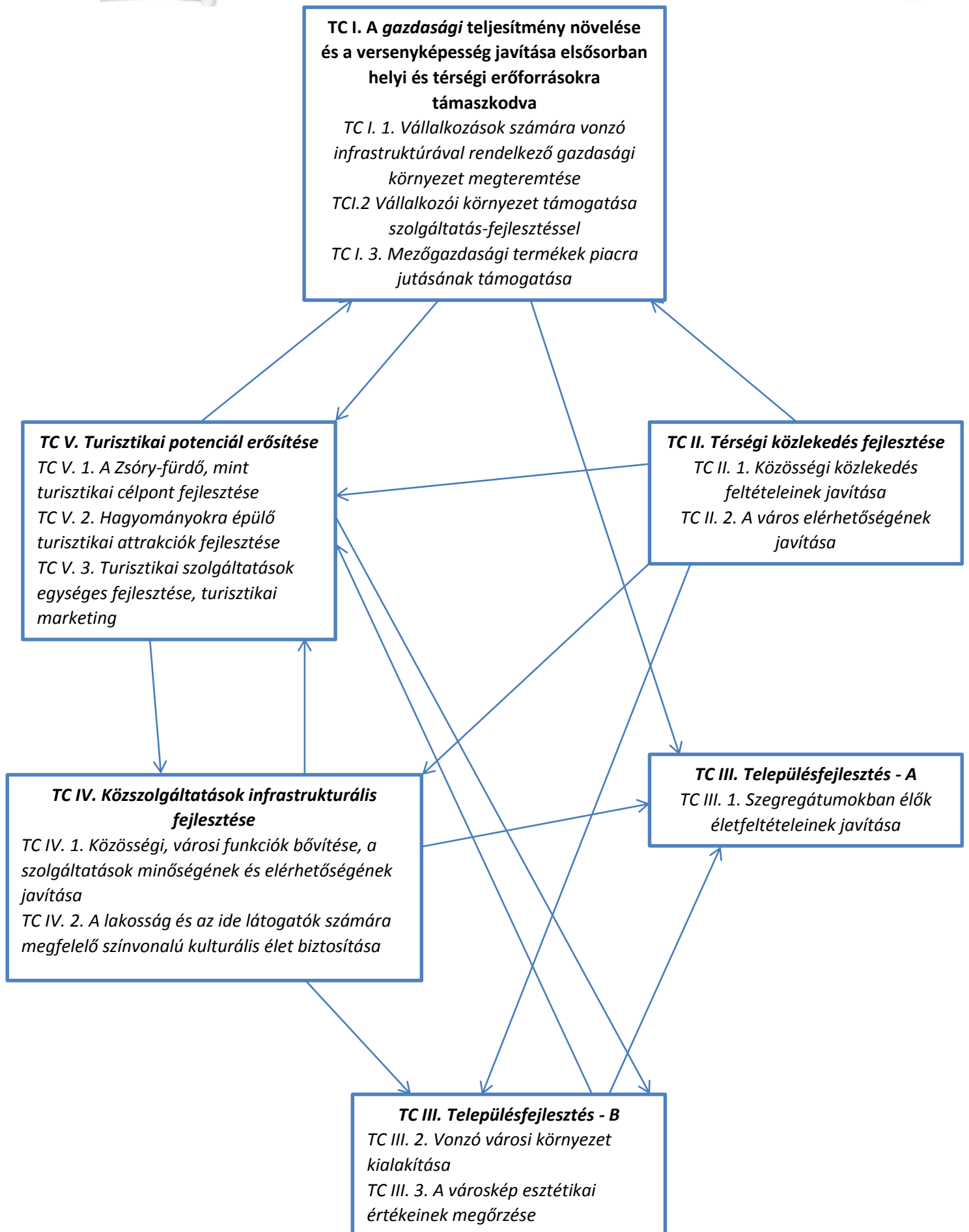
Az 5. prioritáson belül a mezőgazdasági termelés versenyképessé tétele érdekében a zöldség- és gyümölcsstermesztést szolgáló hőenergia hasznosításának támogatása (kiemelten a termálfürdő helyek térségében, illetve geotermikus fűtőművekhez kapcsolódóan) Mezőkövesd területi preferenciát élvez.

A Turizmus prioritáson belül Mezőkövesd – Tiszaújváros térség esetében a program **kiemelten mezőkövesdi és a tiszaujvárosi termálfürdő kínálatához illesztve fogalmazza meg:**

- A gyógy- és termálfürdőkben egyedi arculattal a szolgáltatási színvonal bővítése és minőségének javításához kapcsolódó beruházások:
Mezőkövesdi Zsóry Gyógy-és Strandfürdő
- **Mezőkövesden az Unesco listáján szereplő Matyó népművészeti hagyományok területi helyszínét őrző Hadas városrész kulturális-turisztikai kínálatának megújítása – összhangban a Zsóry-fürdő egészségturisztikai fejlesztésével**
- Kerékpáros turizmus infrastrukturális feltételeinek kiépítése
- Helyi termékek értékesítésének ösztönzése (árusító pontok kijelölése, internetes értékesítés)
- Egészségturisztikai szolgáltatások támogatása
- Szálláshelyek korszerűsítése
- Desztinációs menedzsment szervezet marketing tevékenységének megújítása és bővítése

4.2. Belső összefüggések (a célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása)

A célok logikai összefüggésének vizsgálatát a részcélokra bontott célrendszer segítségével végezzük el. Az egyes tematikus célok alá tartozó részcélok erős logikai koherenciát mutatnak – kivételt képez ez alól a *Szegregátumokban élők életfeltételeinek javítása* rész cél, amely logikailag kissé más szempontú fejlesztést céloz meg, mint a III. tematikus cél többi rész célja. Ez a logikai különbözőség nem cél minőségének mércéje, csak azt jelenti, hogy a logikai elemzésnél érdemes saját tematikus céljának többi rész céljától külön vizsgálni, míg a többi tematikus cél alá tartozó rész célok egységesen, egy logikai egységként kezelhetők. Összesen tehát hat logikai egység egymásra hatása vizsgálható.



Mezőkövesd településfejlesztési stratégiája alapvetően nem probléma-központú, hanem fejlődés-orientált, összhangban a város adottságaival, eddigi fejlődésével. A lehetőségek kiaknázása és a korábbi fejlesztési irány továbbvitele mellett természetesen figyelmet kell fordítani – és figyelmet is fordít a város – a leszakadók problémáinak enyhítésére, megszüntetésére, a környezeti terhelés csökkentésére is.

Tematikus cél	Részcél	Beazonosított erősség
TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva	<i>TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése</i>	Fejlett gazdasági zóna, kedvező gazdaságföldrajzi adottságok, hagyományok Helyi nagyobb vállalkozások nyitottak a fejlesztésekre, pályázatbevonó képességük van Kis- és mikro-vállalkozások nagy száma jelzi a helyiek magas vállalkozó kedvét
	<i>TC I. 2. Vállalkozói környezet támogatása szolgáltatás-fejlesztéssel</i>	Közép- és nagyvállalkozások jelenléte, foglalkoztatásban betöltött szerepük
	<i>TC I. 3. Mezőgazdasági termékek piacra jutásának támogatás</i>	A 2007-2013-as uniós tervezési ciklusban a város számos nagyberuházást, fejlesztést tudott megvalósítani
TC II. Térségi közlekedés fejlesztése	<i>TC II. 1. Közösségi közlekedés feltételeinek javítása</i>	A 2007-2013-as uniós tervezési ciklusban a város számos nagyberuházást, fejlesztést tudott megvalósítani
	<i>TC II. 2. A város elérhetőségének javítása</i>	A város a kistérség természetes gazdasági-kulturális központja, térségi jelentőségű közlekedési csomópont, autópálya közelsége
TC III. Településfejlesztés	<i>TC III. 1. Szegregátumokban élők életfeltételeinek javítása</i>	Civil szervezetek jelenléte, hagyományőrző- és teremtő rendezvények, színes kulturális élet
	<i>TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása</i>	Közmű ellátottság - folyamatos fejlesztések jellemzőek A 2007-2013-as uniós tervezési ciklusban a város számos nagyberuházást, fejlesztést tudott megvalósítani
	<i>TC III. 3. A városkép esztétikai értékeinek megőrzése</i>	Építészeti érték, Hadas városrész, műemlék épületek
TC IV. Közszolgáltatások infrastrukturális	<i>TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások</i>	A város gazdálkodásának stabilitása Közoktatás helyzete mind alapfokon, mind középfokon kedvező, felsőoktatási intézmények

Tematikus cél	Rész cél	Beazonosított erősség
fejlesztése	<i>minőségének és elérhetőségének javítása</i>	földrajzilag könnyen elérhetőek Jó színvonalú és teljes körű az egészségügyi és a szociális ellátás
	<i>TC IV. 2. A lakosság és az ide látogatók számára megfelelő színvonalú kulturális élet biztosítása</i>	Civil szervezetek jelenléte, hagyományőrző- és teremtő rendezvények, színes kulturális élet Népművészeti hagyományok, matyó kultúra, népi iparművészek és hagyományőrző csoportok aktivitása
TC V. Turisztikai potenciál erősítése	<i>TC V. 1. A Zsóry-fürdő, mint turisztikai célpont fejlesztése</i>	Gyógyvíz, gyógyfürdő, ehhez kapcsolódó fejlesztések Minőségi szálláshelyek, turisztikai szolgáltatások jelen vannak
	<i>TC V. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók fejlesztése</i>	Népművészeti hagyományok, matyó kultúra, népi iparművészek és hagyományőrző csoportok aktivitása
	<i>TC V. 3. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing</i>	Minőségi szálláshelyek, turisztikai szolgáltatások jelen vannak Szervezett turisztikai fejlesztések, TDM szervezet Civil szervezetek jelenléte, hagyományőrző- és teremtő rendezvények, színes kulturális élet

Bár a fejlesztési stratégia lehetőség központú, figyelmet kell fordítani a gyengeségekkel szembeni intervencióra is. Ennek a területnek az összefüggéseit fordított logikával tárjuk fel, a helyzetfeltárásban napvilágra került gyengeségekhez rendeljük hozzá a tematikus célokat.

Beazonosított gyengeségek	Rész célok
Kedvezőtlen demográfiai folyamatok, elöregedő helyi társadalom, alacsony születésszám, növekvő természetes fogyás, negatív vándorlási egyenleg	<i>TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása</i> <i>TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása</i> <i>TC IV. 2. A lakosság és az ide látogatók számára megfelelő színvonalú kulturális élet biztosítása</i>
A fiatalok körében tapasztalható az elvándorlás	<i>TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése</i> <i>TCI.2 Vállalkozói környezet támogatása</i>

Beazonosított gyengeségek	Részcélok
	<p><i>szolgáltatás-fejlesztéssel</i></p> <p><i>TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása</i></p> <p><i>TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása</i></p> <p><i>TC IV. 2. A lakosság és az ide látogatók számára megfelelő színvonalú kulturális élet biztosítása</i></p>
A munkaerő-kereslet és munkaerő-kínálat nincs átfedésben egymással, munkanélküliség megléte	<p><i>TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása</i></p>
Inaktívak magas aránya, számuk növekedése	<p><i>TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése</i></p> <p><i>TCI.2 Vállalkozói környezet támogatása szolgáltatás-fejlesztéssel</i></p> <p><i>TC I. 3. Mezőgazdasági termékek piacra jutásának támogatás</i></p>
A gazdaság szerkezete érzékeny, beszállítói kiszolgáltatottság	<p><i>TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése</i></p> <p><i>TCI.2 Vállalkozói környezet támogatása szolgáltatás-fejlesztéssel</i></p>
A csapadék csatornahálózat nem teljes körű	<p><i>TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása</i></p>
Hulladékgazdálkodás problémái, szelektív hulladékgyűjtés hiánya	<p><i>TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása</i></p>
A fürdő és a város összeköttetése nem kielégítő	<p><i>TC II. 1. Közösségi közlekedés feltételeinek javítása</i></p> <p><i>TC II. 2. A város elérhetőségének javítása</i></p> <p><i>TC V. 1. A Zsóry-fürdő, mint turisztikai célpont fejlesztése</i></p>
Elszórt ipari területek	<p><i>A stratégia erre a problémára nem reagál.</i></p>
Az idegenforgalmi nevezetességek helyéről tájékoztató információs rendszer hiánya	<p><i>TC II. 1. Közösségi közlekedés feltételeinek javítása</i></p> <p><i>TC II. 2. A város elérhetőségének javítása</i></p> <p><i>TC III. 2. Vonzó városi környezet kialakítása</i></p>

Beazonosított gyengeségek	Részcélok
	<p><i>TC IV. 2. A lakosság és az ide látogatók számára megfelelő színvonalú kulturális élet biztosítása</i></p> <p><i>TC V. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók fejlesztése</i></p> <p><i>TC V. 3. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing</i></p>
<p>Gyenge együttműködés a gazdaságfejlesztésben érdekelt szereplők között</p>	<p><i>TCI.2 Vállalkozói környezet támogatása szolgáltatás-fejlesztéssel</i></p>
<p>Kihasználatlan és alulhasznosított épületek megléte</p>	<p><i>TC I. 1. Vállalkozások számára vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése</i></p> <p><i>TC IV. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása</i></p>

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia megvalósíthatóságát veszélyeztető fő kockázatok feltárására a kockázatelemzés módszerét használjuk. A kockázatelemzés célja a kockázatok beazonosítása, elkerülése, hatásainak mérséklése. A fejezet azokat a kockázatok, történéseket, eseményeket tartalmazza, melyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését, megvalósulását veszélyezteti. Összeállítását meghatározta a helyzetelemzésben kialakított SWOT - elemzés külső-belső tényezőinek áttekintése, illetve az azokhoz kapcsolódó fő kockázatok azonosítása. Annak érdekében azonban, hogy a kockázatok elemzése a stratégia megvalósítását ténylegesen, hatékonyan segítse, a megvalósulást esetlegesen akadályozó tényezők mellett a bekövetkezésük valószínűségét csökkentő intézkedésekkel, valamint a potenciális bekövetkeztük esetére tervezett intézkedésekkel is kalkulálunk. A jelen fejezetben beazonosított kockázatok időszakonkénti értékelése, felülvizsgálata azonban a stratégia megvalósítása, nyomon követési folyamata, monitoringja során is elengedhetetlen feladat.

Az ITS szempontjából felmerülő kockázat lehet:

Társadalmi kockázat:

- lakossági ellenállás,
- humán erőforrás hiánya

Jogi kockázat:

- Jogszabályi, tervezési környezet változása

Gazdasági kockázat:

- magánforrások, befektetői szándékok

Pénzügyi kockázat:

- pályázati források nem állnak rendelkezésre
- pénzügyi tervezés hiányosságai

Projektmegvalósítás kockázata:

- településközi koordináció elmarad
- Közbeszerzési eljárások sikertelensége, időbeli elhúzódása
- Projektek előkészítése elhúzódik, nem tervezett műszaki tartalomváltoztatások szükségessé válnak
- A tervezett indikátorok teljesítése nem történik meg

Kockázat	A kockázat bekövetkezének valószínűsége (alacsony – közepes – magas)	A kockázat hatása (gyenge – közepes – jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
Társadalmi kockázat				
A fejlesztésekkel szemben tapasztalható lakossági és civil ellenállás	alacsony	jelentős	A lakosság nem nyitott a fejlesztések iránt, lakossági ellenállás érezhető a települése, ami hosszú távon helyi társadalmi problémák kialakulásához, megerősödéséhez vezethet.	Megfelelő szintű és minőségű lakossági tájékoztatás, partnerségi egyeztetések. Érdekegyeztető fórumok, érdekképviselői szervek bevonása a tervezésbe. Véleménynyilvánítási lehetőségek megteremtése.
A rendelkezésre álló humán erőforrás nem megfelelő/elegendő a fejlesztések végrehajtásához.	alacsony	közepes	A nem megfelelő szaktudással és szakmai tapasztalattal rendelkező humán erőforrás hiánya veszélyezteti a fejlesztések sikerét, megfelelő módon történő megvalósítását.	A stratégiai és operatív menedzsment kapacitások megerősítése, amennyiben szükséges külső partnerek bevonásával. Szakmai megvalósítók tervezéskor történő feltérképezése.
Jogi kockázat				
Jogsabályi, tervezési környezet változása	magas	jelentős	A változó jogsabályi vagy tervezési környezet eredményezheti a fejlesztés	A vonatkozó jogsabályok, eljárásrendek, operatív programok figyelése.

Kockázat	A kockázat bekövetkezének valószínűsége (alacsony – közepes – magas)	A kockázat hatása (gyenge – közepes – jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			<p>többszöri áttervezését (műszaki tartalom, kivitelezhetőség). Az elkészült műszaki, pénzügyi, ütemezési stb. tervek módosításra szorulnak, ami gátolhatja a határidőre teljesítést, illetve egyes fejlesztési elképzelések megvalósulását akadályozhatja.</p>	<p>A jogi, tervezési-szabályozási környezetet meghatározó intézményekkel együttműködés kialakítása.</p>
Pénzügyi kockázat				
A pályázati források nem állnak rendelkezésre	magas	jelentős	<p>A fejlesztésekhez tervezett pályázati források elmaradnak, a kiírások feltételrendszere nem felel meg a város fejlesztési elképzeléseinek.</p> <p>A fejlesztés megvalósítására nem áll rendelkezésre kellő forrás, a fejlesztés elmarad.</p>	<p>Az előkészítés során a tervezett fejlesztésekhez megtörténik az operatív programokhoz való hozzárendelés és megyei területfejlesztési programhoz illesztés.</p>
Pénzügyi tervezés hiányosságai nem reális költségterv	közepes	közepes	<p>A fejlesztések költsége nem részletes projektelképzések alapján készülnek (becsült költség), így a betervezett</p>	<p>Körültreintő és alapos tervezés szükséges, mely részletes projekttervek. Átgondolt műszaki terveken</p>

Kockázat	A kockázat bekövetkezének valószínűsége (alacsony – közepes – magas)	A kockázat hatása (gyenge – közepes – jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			költségek nem reálisak, elmaradnak a megvalósítás idején tapasztalható piaci áraktól. Az árkülönbség a fejlesztések elmaradásához, vagy csökkentett műszaki tartalommal való megvalósításához vezet.	alapuló tervezői költségvetések készítése. Tartalékkeret képzése. Alternatív finanszírozási források bevonása.
Gazdasági kockázat				
A magánforrások nem állnak rendelkezésre, befektetői szándékok megváltoznak	közepes	jelentős	Amennyiben a településnek nem sikerül megvalósítania azt a törekvését, hogy kiaknázza a piaci szereplők által megvalósítandó fejlesztésekben rejlő lehetőségeket, kizárólag közszféra fejlesztések valósulnak meg, elmaradnak a magánszféra befektetései.	A település törekszik a magán befektetőkkel, piaci szereplőkkel való szervezett és strukturált együttműködésre, mind a kommunikáció mind a konkrét fejlesztési elképzelések megvitatására fórumot biztosít.
Menedzsment kockázat				
Az együttműködésben megvalósítandó fejlesztések	alacsony	gyenge	Települések közti koordináció hiányában az egyes	Szervezett és strukturált együttműködés kialakítása

Kockázat	A kockázat bekövetkezének valószínűsége (alacsony – közepes – magas)	A kockázat hatása (gyenge – közepes – jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
esetében a településközi koordináció elmarad.			településeken tervezett fejlesztések elmaradnak, nem a szükséges ütemben és formában valósulnak meg, nem sikerül kiaknázni a közös fejlesztésekben rejlő előnyöket és lehetőségeket.	az érintett (környező) településekkel végig a partnerségi folyamat során.
Közbeszerzési eljárások sikertelensége, időbeli elhúzódása	közepes	közepes	A közbeszerzési eljárások sikertelensége olyan időbeli csúszást eredményezhet, ami veszélyt jelent a fejlesztéseket finanszírozó pályázati források lehívásában.	Körültekintő előkészítés. Közbeszerzési szakértő alkalmazása.
Projekttek előkészítése elhúzódik, nem tervezett műszaki tartalomváltoztatások szükségesek.	közepes	közepes	A projekttervek, fejlesztési elképzelések pályázati kiírásra való fejlesztése, előkészítése elhúzódik, illetve a folyamat eredményeképpen a tervezett elképzelések műszaki tartalma kikristályosodik, a betervezethez képest módosul.	A projekttervek körültekintő előkészítése (megvalósíthatósági tanulmányok, engedélyes tervek, stb.) szükséges, megfelelő humán-erőforrás biztosításával.
A tervezett indikátorok teljesítése nem történik meg	alacsony	jelentős	A projekt nem éri el a	A célokhoz illeszkedő, reális indikátorok (teljesíthető és

Kockázat	A kockázat bekövetkezének valószínűsége (alacsony – közepes – magas)	A kockázat hatása (gyenge – közepes – jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			<p>tervezett hatását.</p> <p>A fejlesztés nem vagy csökkentett mértékben járul hozzá a stratégiai célok teljesüléséhez</p>	<p>mérhető) meghatározása.</p> <p>Az indikátorok teljesülésének mérföldkövekhez igazított mérése, ellenőrzése.</p> <p>Az indikátorok teljesülését befolyásoló külső és belső tényezők nyomonkövetése.</p>

6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Jelen fejezetben kerülnek bemutatásra az önkormányzat azon fejlesztési és nem beruházási jellegű, jelenlegi és jövőbeli tevékenységei, melyek a kitűzött középtávú célok megvalósulását támogatják, segítik.

A nem fejlesztési jellegű tevékenységek körébe elsősorban azok, az önkormányzat hatáskörébe tartozó eszközök sorolhatók, amelyekkel a döntéshozók a stratégiai elképzeléseknek megfelelően alakítják a beruházások (elsősorban jogi) környezetét. Tehát ezen tevékenységek a rendeletekre és szabályzatokra épülő helyi szabályozást és annak gyakorlati alkalmazását, illetve a stratégiához kapcsolódó adminisztratív feladatok hatékony ellátását jelentik.

A célirányosan alakított szabályozási környezet jelentős szerepet játszik a fejlesztések, illetve az azokhoz kapcsolódó konkrét beruházások mind időben, mind a rendelkezésre álló források felhasználásának tekintetében történő hatékony megvalósításában. A kiszámítható, a következetes, és a stratégiai célok elérését minél inkább szem előtt tartó szabályozás hiánya, azonban önmagában is igen komoly gátló tényezőt jelenthet.

Fejlesztési dokumentumok

Mezőkövesd Város Önkormányzata fontosnak tartja, hogy kidolgozza azokat a szakpolitikai fejlesztési dokumentumokat, amelyek célkitűzései és beavatkozási javaslatai a város adottságaira és elsősorban erősségeire alapozott a tervezett fejlesztések irányvonalait meghatározzák. A város az alábbi, releváns, ITS-ben meghatározott időszakra vonatkozó fejlesztési dokumentumokkal rendelkezik:

- ✓ Gazdaságfejlesztési program 2015-2020
- ✓ Idegenforgalmi koncepció 2015. május 13.
- ✓ Helyi Esélyegyenlőségi Terv 2013.
- ✓ Közművelődési koncepció 2011.
- ✓ Sportkoncepció 2011.
- ✓ Ifjúsági koncepció 2011.
- ✓ Településfejlesztési koncepció 2007.

A város törekszik arra, hogy a fejlesztési dokumentumokban foglalt célkitűzések megvalósuljanak. A fejlesztési dokumentumok célrendszere és az ITS célrendszere a 4.1. pontban részletes kifejtésre került. A szakpolitikai koncepciók egy része elavult, ezek frissítése mindenképpen az elkövetkezendő időszak feladata.

Mezőkövesd Város Önkormányzatának vagyongazdálkodási gyakorlata

Az önkormányzat közép-és hosszú távú vagyongazdálkodási terve 2013-ben került elfogadásra (45/2013. (II.27.) önkormányzati határozat). A vagyongazdálkodás feladata az önkormányzat teherbíró képességéhez igazodó, elsődlegesen a közfeladatok ellátásához és a mindenkori társadalmi szükségletek kielégítéséhez szükséges, egységes elveken alapuló, átlátható, hatékony és költségtakarékos működtetése, értékének megőrzése, állagának védelme, értéknövelő használata, hasznosítása, gyarapítása, továbbá a feleslegessé váló vagyontárgyak elidegenítése.

A vagyonhasznosítás célja, hogy Mezőkövesd város területén további ipari, idegenforgalmi, kulturális, munkahelyteremtő beruházások valósuljanak meg. A vagyongazdálkodási terv megfogalmazása

szerint törekedni kell arra, hogy a megvalósuló beruházásokat elsődlegesen pályázati forrásból tudja biztosítani az Önkormányzat.

Az ITS céljainak elérését segítő helyi adórendeletek

Az önkormányzat a betelepülő vállalkozások számára adókedvezményt nem nyújt, azonban a helyi iparüzési adóról szóló rendelet értelmében adókedvezmény illeti meg azt a vállalkozót, akinek tárgyévi vállalkozási szintű adóalapja az 1 millió Ft-ot nem haladja meg. Az adókedvezmény mértéke az adó 25%-a.

Ezek a kedvezmények hozzájárulnak ahhoz, hogy az önkormányzat a befektetők számára vonzó környezetet tudjon kialakítani.

A vonzó városi és befektetési környezet kialakítását elősegítő tevékenységek

Fontos, hogy a fejlesztések a városkép minőségi megőrzése, a történelmi hangulat megtartása, az egységes arculat kialakítása elveinek szem előtt tartásával valósuljanak meg. Ezt hivatott biztosítani a város a jövőben kialakításra kerülő egységes arculati stratégiája, a tervtanács működése.

Városmarketing célú tevékenységek

A városmarketing tevékenység a városfejlesztés egyik fontos önkormányzati eszköze. Alkalmazásával fokozható a település versenyképessége, vonzóvá válhat új befektetők számára. A település egyedi arculatának kialakítása és annak kommunikálása fokozza a város idegenforgalmát, térségi szerepét.

A település céljai között hangsúlyos szerepet kapott a turisztikai potenciál erősítése, ezért a 2015-ben elkészült Idegenforgalmi stratégia által meghatározott fejlesztési irányok és intézkedések segítik a településfejlesztési stratégia megvalósulását. A dokumentum – több más kedvező vonzata mellett – lehetőséget biztosít a fejlesztési eredmények minél szélesebb körben történő elterjesztésére, azok hatékonyságának (turisztikai, kihasználtsági stb.) fokozására.

A város marketing eszközöket elsősorban a turisztika területén működtet. A városi marketing eszközöknek az elmúlt években kialakult egy letisztult egységes arculata. A város kiadványstruktúrájának szerves része a minden évben megjelenő 4 nyelvű (magyar, angol, német, lengyel) városi kiadvány és a Zsóry-fürdő kiadványa. Emellett 2 évente készül letéphető térkép, mely elsősorban a városba érkező vendégek tájékozódását, hasznos információkkal való ellátását segíti. Online marketing terén a város és a fürdő honlapja is megfelelő tartalommal rendelkezik. A városközpontban található Tourinform iroda egész évben nyitva tartó területi információs és marketing irodaként működik.

A rendszeresen megrendezésre kerülő városi rendezvények segítik a helyi kézművesek, kistermelők termékeinek bemutatását, piacra jutását; a város imázsának javítását, a helyi lakosság kötődést, identitástudatuk erősítését. Térségi és országos jelentőséggel bíró rendezvények:

- Matyó Rózsa Ünnepe
- Matyó Húsvét
- Jézus Szíve ünnep, körmenet és búcsú
- Múzeumok éjszakája
- Matyó Világtalálkozó (korábban Város Napja, Matyó Expo)
- Zsóry-Fesztivál
- Matyóföldi Folklórfesztivál
- Országos Mezőgazdasági Gépésztalálkozó
- Tour de Mezőkövesd

- Kulturális Örökség Napjai

Fontos, hogy a városban a tervezett és megvalósuló fejlesztések minél szélesebb körben ismertek legyenek, hiszen csak így biztosítható akár a lakosság, akár a befektetők, vállalkozások részéről az elfogadottság.

Egyéb helyi szabályozások és tevékenységek

Az önkormányzat feladata a város szabályozási tervének és helyi építési szabályzatának rendszeres felülvizsgálata és a szükséges módosítások végrehajtása annak érdekében, hogy a fejlesztések megvalósulhassanak. Az önkormányzat már az ITS tervezése során is együttműködött, kapcsolatban állt a különböző hatóságokkal (a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendeletben rögzített partnerségi egyeztetési szabályoknak megfelelően). Természetesen ezen együttműködés a fejlesztések megvalósulása és fenntartása során is biztosított lesz. Fontos, hogy a fejlesztési elképzelések a szakágazati tervekkel összehangoltan kerüljenek kialakításra.

A fejlesztések megvalósítását segíti a 2015-ben elfogadott, 2015-2019. évekre készült gazdasági program. A gazdasági program helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A tervezett fejlesztések megvalósulása során hangsúlyos szerepet kap a tájékoztatás- és nyilvánosság, a partnerségi fórumok és a beruházásokhoz kapcsolódó információs pult működtetése.

6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a városoktól, amely biztosítja

1. egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, az elért eredmények visszacsatolását a stratégia tervezési folyamatába **(stratégiai menedzsment)**;
2. másrészt a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések professzionális és hatékony megvalósítását **(operatív menedzsment)**.

A stratégiai menedzsment a „hatások” érvényesüléséért, az operatív menedzsment pedig az eredményekért (mind a közvetlen „kimenetek”, mind a tényleges eredmények) felel. Az eredmények visszacsatolása a program nyomon követéséből („monitoring”) származó adatok alapján történik.

Stratégiai menedzsment szervezet

A stratégiai menedzsment fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomon követése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának figyelemmel kísérése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének nyomon követése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

AZ ITS stratégiai menedzsmentje képes arra, hogy érdeemben segítse a város jövőbeli projektjeinek helyi koordinációját, kapcsolatot tartson a város felső szintű vezetésével, a megyei szintre delegált végrehajtó feladatok felelőseivel, a szakmai tartalom tekintetében pedig befolyásolja az egyes projektek végrehajtására irányuló operatív menedzsment tevékenységét. A döntéshozatalért a városvezetés felelős.

A stratégia menedzsment szervezete nem választható el a város önkormányzatának szervezeti rendszerétől. A feladatokat az önkormányzati hivatal szakapparátusa végzi. A stratégiai menedzsment szervezetbe az alábbi szervezeti egységek delegálnak tagokat: képviselő testület, bizottságok, hivatali szervezeti egységek vezető munkatársai.

Kiemelt figyelmet kell fordítani a stratégia társadalmi szintű monitoringjára. Ennek megvalósítása szintén a stratégiai menedzsment szervezet feladata. Érdekes és szükségszerű lehet éves, rendszeres partnerségi fórum szervezése. A fórum által tárgyalt tematika összeállítását a stratégiai menedzsment, a szakmai anyagok előkészítését, előterjesztéseket a hivatal érintett részlege végzi. Mivel a fórum stratégiai kérdésekben segítheti és megalapozhatja a városvezetés döntéseit, évente legalább egyszer össze szükséges hívni, ennek kapcsán pedig az ITS egészének és a kulcsfontosságú fejlesztések megvalósulásának áttekintése szükséges. A stratégiai döntéseket a város vezetése hozza meg, a partnerségi fórum szerepe, hogy a döntésekhez információt szolgáltatson, igényeket, szándékokat tudatosítson, javaslatokat tegyen és az érintett közösség is visszaigazolja a döntések megalapozottságát. Ezeket a fórumokat a médián keresztül elérhetővé teszik a település összes lakója számára, és különböző módszerekkel biztosítják a hozzászólás lehetőségét a jelen nem lévők részére is (pl.: az önkormányzat honlapján partnerségi felület).

Operatív menedzsment szervezet

A racionalitás, a szükségesség és a fenntarthatóság elveit szem előtt tartva megállapítható, hogy az integrált településfejlesztési stratégiában nevesített fejlesztési elképzelések megvalósításához nem szükséges városfejlesztő társaság létrehozása és működtetése. Az önkormányzat jelenlegi és jövőbeli racionális és felelős gazdálkodása mellett nem célszerű, hogy hosszú távon fenntartson és finanszírozzon egy ilyen jellegű szervezetet.

Az operatív menedzsment szervezeti egység tagjai az önkormányzat munkatársai és szükség esetén külső megbízottak. Az operatív menedzsment felelős az egyes projekttevékenységek szakmai, pénzügyi lebonyolításáért, azok megfelelő határidőre történő teljesüléséért. A menedzsment szervezet beszámolókat készít a stratégiai menedzsment szervezetnek, illetve a támogatók felé.

Az egyes beavatkozások sikeres megvalósítása érdekében az alábbi menedzsment pozíciók betöltése, és a hozzájuk tartozó elvárásoknak való megfelelés szükséges:

- Projekt menedzser
 - vezetői-, üzleti tervezési tapasztalatok
 - projekt menedzsment, pályázati menedzsment területen szerzett tapasztalat
 - beruházások (kiemelten EU támogatásból megvalósult, közzsféra beruházások) előkészítésében, szervezésében, irányításában szerzett jártasság
 - koordinációs tapasztalatok és készségek együttműködésben, kapcsolattartásban (kiemelten az önkormányzat testülete, intézményei és külső partnerek).
- Műszaki menedzser
 - támogatott beruházási típusú projektek végrehajtásában szerzett gyakorlat
 - beruházás műszaki ellenőrzésében vagy lebonyolításában szerzett tapasztalat,

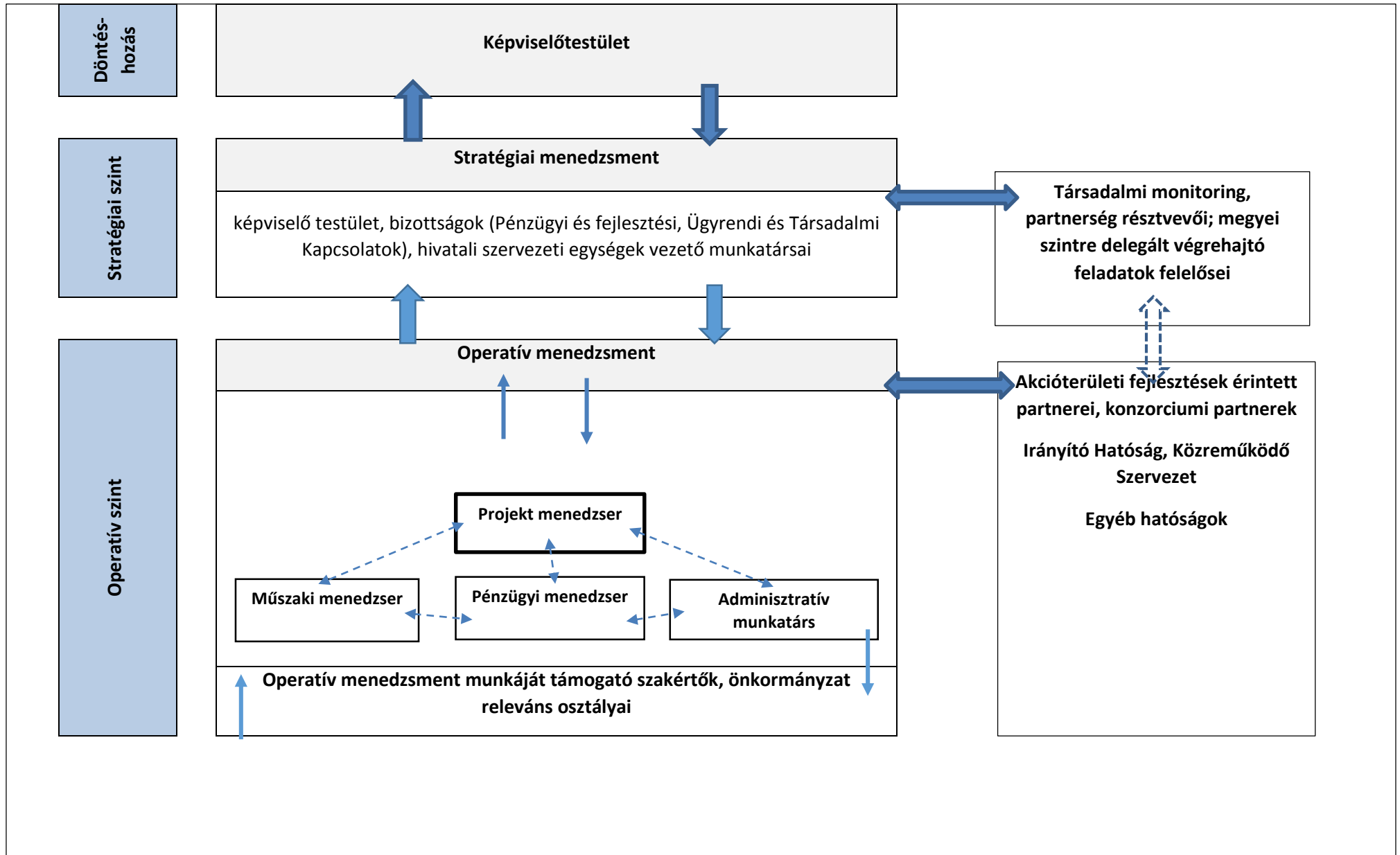
- pályázat készítésben szerzett tapasztalat.
- Pénzügyi menedzser
 - önkormányzati gazdálkodás átfogó ismerete,
 - támogatott beruházások pénzügyi lebonyolításában, elszámolásában szerzett jártasság,
 - az unós támogatások pénzügyi szabályozásának részletes ismerete.
- Adminisztratív munkatárs
 - feladata a projektmenedzser és a pénzügyi menedzser (esetlegesen műszaki menedzser) munkájának támogatása,
 - önkormányzati gazdálkodás ismerete,
 - beruházások pénzügyi lebonyolításában szerzett jártasság.

Operatív menedzsment munkáját támogató szakértők:

- Kommunikációs, marketing feladatokért felelős szakember
- Jogi tanácsadásért és közbeszerzésekért felelős szakember
- Könyvvizsgálatért felelős szakember.

Az önkormányzat részben már rendelkezik a fenti humán erőforrás háttérrel, de a stratégia megvalósítása során várhatóan további kapacitásbővítés és eseti jelleggel külső szakember megbízása szükséges. A beavatkozások zavartalan, a tervezett határidőre történő megvalósítása érdekében a kapacitásbővítés szükségességéről, illetve a külső szolgáltatások igénybevételéről a stratégiai menedzsment szervezet dönt.

Az operatív menedzsment feladata, hogy beavatkozásonként külön-külön meghatározott időszakonként mérje az indikátorok aktuális értékét, azokról beszámoljon a stratégiai menedzsment szervezetnek. Erről részletesebben a 6.4. fejezet szól.



6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

A tervezés során meghatározásra kerültek a város azon partnerei, amelyekkel kapcsolatban van, vagy kapcsolatba kell lépnie az integrált településfejlesztési stratégia készítésekor. Ez partnerségi terv keretében történt meg. A dokumentumban meghatározásra kerültek a partnerségi egyeztetés eszközei, a módszertan, a kapcsolódó feladatok és felelősök is kijelölésre kerültek.

Mivel Mezőkövesd fejlődése térségi, járási központként, nem csak a helyi lakosság, hanem a környező településeken élők életére is közvetlen befolyással bír, és természetesen a közvetlen környezet is hatással van a város fejlődésére, ezért rendkívül fontos, hogy a környező települések is megismerhessék az elkészült integrált településfejlesztési stratégia tervezetét, annak tartalmát velük egyeztessék (314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet szerinti partnerségi egyeztetésnek megfelelően).

Az érintett települési önkormányzatok a következők:

Bogács, Borsodgeszt, Borsodivánka, Bükkábrány, Bükkzsérc, Cserépfalu, Cserépváralja, Csincse, Egerlövő, Kács, Mezőkeresztes, Mezőnagymihály, Mezőnyárad, Négyes, Sály, Szentistván, Szomolya, Tard, Tibolddaróc, Tiszabábolna, Tiszavalk, Vatta

Már az ITS tervezési folyamatába bevonására kerültek az előzőekben nevesített települések, ezen önkormányzatok érintettek Mezőkövesd város városfejlesztési projektjeinek megvalósítása kapcsán.

Kiemelkedő jelentőségű az együttműködés, a településközi koordináció az alábbi beavatkozások esetén:

- Bogács esetében releváns, a két település közötti kerékpárút tervezett fejlesztése kapcsán
- Szentistván település a Mezőkövesd-Szentistván közötti útszakasz felújítása kapcsán

A járás települései létrehoztak fejlesztési társulást, amely a 2014-2020 közötti fejlesztési elképzelések megvalósításával foglalkozik.

A város a partnerség elve mellett elköteleződve fontosnak tartja - nem csak a tervezés, hanem a megvalósítás, illetve a majdani ITS felülvizsgálat során is - a partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítését. A széleskörű partnerség keretében elengedhetetlen a fentiekben ismertetett településközi együttműködések megvalósítása, fenntartása.

6.4. Monitoring rendszer kialakítása (output és eredményindikátorok meghatározása az egyes akcióterületi beavatkozásokra és az integrált településfejlesztési stratégia intézkedéseire, azok mérési módjának, gyakoriságának rögzítése; a monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása)

A járásszékhely integrált településfejlesztési stratégiája végrehajtásáért felelős menedzsment szervezet egyik legfontosabb feladata egy olyan átfogó és hatékony monitoring rendszer működtetése, mely képes arra, hogy a felállított célrendszer eléréséhez szükséges számszerűsíthető eredmények teljesülését nyomon kövesse. A stratégia monitoring rendszerének működtetéséért a 6.2. fejezetben részletesen bemutatott stratégiai menedzsment, illetve az operatív menedzsment szervezet felelős.

A monitoring rendszer kialakítását számos elv alakította. Fontos szempontként jelent meg az a **tapasztalat**, hogy a **2007-2013-as időszakban** a célok méréséhez szükséges adatok nem, vagy csak igen korlátozott mértékben álltak a település rendelkezésére. Ez egyrésztől nagyban befolyásolta a település számára választott fejlesztési stratégia sikerességének mérését, megítélését, másrésztől jelentősen megnehezítette az egyes megvalósuló fejlesztések keretében szükséges

adatszolgáltatások teljesítését, csorbította azok összehasonlíthatóságát. Ezen felül pedig számos esetben szükségessé tette az indikátorvállalások felülvizsgálatát, szükség szerinti módosítását, amely jelentős adminisztratív terhet jelentett a kedvezményezettek számára. Ezt tovább tetézte az egyes indikátorok (számszerűsíthető mutatók) nem egyértelmű és egységes értelmezése, számítási módszertanának hiánya.

Ezen tapasztalt nehézségekből fakadóan, továbbá a **2014-2020-as tervezési ciklusban** alkalmazandó „**eredményközpontúság**” elve miatt a monitoring rendszer tervezésekor kiemelt figyelmet kell fordítani az eredmények nyomon követésére. Az indikátorok, célértékük, legfőképpen teljesülésük szerepe különösen hangsúlyossá válik, így elengedhetetlen, hogy a stratégiában szerepeltetett indikátorkészlet egyértelmű és hozzáférhető adatokra épüljön, illetve, hogy a vállalások reálisan teljesíthetőek legyenek.

Az indikátorok tervezése kapcsán fontos elem, hogy minden elvárt információt tartalmazzon a stratégia, így az indikátor típusát, az indikátor bázis és célértékét, az indikátor forrását és a mérésének módját, gyakoriságát is. Mindezek figyelembevételével került kialakításra a járásszékhely stratégiájának monitoring rendszere és működtetési mechanizmusa. A tervezők indikátorokra vonatkozó általános **alapelvei** a következők voltak:

1. Az első kritérium az adatok hozzáférhetősége, hiszen ha egy mutató nem hozzáférhető, akkor kvázi használhatatlan, azaz projekt és programszinten sem alkalmazható érdeemben. Célszerű volt tehát olyan indikátorokat meghatározni, amelyek a megvalósítás adott szakaszában bizonyosan kimutathatók.
2. Az indikátor legyen megbízható, azaz a valós állapotot tükrözze.
3. Az információ frissessége nagyon fontos minőségi kritérium, azaz egy adott időponthoz kötött indikátornak valóban arra az adott időpontra vonatkozó információt kell mutatnia.
4. A mutatónak relevánsnak kell lennie, azaz a projekt azon jelenségét kell mérnie, ami érdekes a program egésze szempontjából.
5. A jó mutatónak meghatározottnak kell lennie, hogy bárki, akinek használnia kell, megértse, és valóban arra a jelenségre vonatkozzon, amit mérni szeretnénk. A mutató értelme, jelentése, azonos kell, hogy legyen a döntéshozók, a nyilvánosság és a projektmenedzsment számára, pontosan kell tükröznie a mért, vizsgált fogalmat.

Az operatív menedzsment feladata, hogy beavatkozásonként külön-külön meghatározott időszakonként (évente, félideben, hosszabb távon) **mérje az indikátorok aktuális értékét**, azokról **beszámoljon** a stratégiai menedzsment szervezetnek.

A korábbi tervezési időszak egyik legfontosabb indikátorokhoz kapcsolódó problematikája volt, hogy nem létezett előre meghatározott indikátor-definíció, ebből adódóan az egyes indikátorok alatt a program végrehajtásában résztvevő más-más szereplők nem ugyanazt értették. Ezen félreértések kiküszöbölése céljából a 2014-2020-as időszakra vonatkozóan már készülnek a vonatkozó, főként a települési önkormányzatok fejlesztéseire fókuszáló TOP **Indikátor definíciós lapok**, így az indikátorok kiválasztása ezek előírásainak (definíció, számítási mód, teljesülés elvárt időpontja, elvárt igazoló dokumentumok stb.) figyelembevételével történt. Azon mutatók esetében, melyek tekintetében a támogató szervezet nem határoz meg előírást, a menedzsment szervezet saját mérési módszertant dolgoz ki, melyeket a monitoring során következetesen alkalmaz.

A stratégiai menedzsment szint feladata a monitoring során az értékelés, **elemzés, visszacsatolás és döntéshozás**. A stratégiai menedzsment szervezet a megadott adatok alapján végez értékelést, melynek célja elsődlegesen a stratégiában kitűzött célok megvalósulásának áttekintése. Az értékelés az elvárt eredmények mértékének, az esetleges akadályok beazonosításának, azok leküzdésének, a végrehajtás eredményességének vizsgálatára terjed ki, melynek során a szervezet az előbbiekben felsorolt területeken javaslatokat is tesz. Ebben a szakaszban várhatóan még csak kisebb korrekciók végrehajtása válhat szükségessé.

Amennyiben a fejlesztések előrehaladása ezt indokolttá teszi vagy a támogató szervezet előírja, úgy az önkormányzat gyakoribb, akár negyedéves rendszerességgel is áttekinti, megvitatja, szükség szerint korrigálja a stratégia végrehajtásának menetét.

A stratégia megvalósulásának átfogóbb értékelésére az eredmény és hatásindikátorok vizsgálatával kerül sor, **időközi értékelés** keretében (tervezetten 2018-ban). A vizsgálat nemcsak a számszerűsíthető értékek alakulását vizsgálja, hanem kiterjed a kitűzött célok relevanciájának áttekintésére is. Ebben a fázisban a stratégia érdemi áttekintése során korrekciók történhetnek az elért eredmények, illetve az időközben megváltozott külső körülmények hatásainak tükrében. A jövőkép elérése érdekében esetlegesen módosulhatnak a kitűzött (rövid- és középtávú) célok, az akcióterületek, a konkrét beavatkozások, illetve az indikátorok köre. Ebben az értékelési szakaszban indokolt lehet külső szakértők bevonása is. A hatásindikátorok mérésére hosszabb távon (kb. az 5. évben) kerülhet sor, ezen időpont előrehozható, amennyiben a külső környezetben jelentős változás következik be.

Nemcsak a stratégiai tervezés során, hanem a stratégia megvalósulásának nyomon követésekor is elengedhetetlen a társadalmi részvétel, így a tervezéskor kialakított **partnerségnek** a program végrehajtása során történő továbbvitele, feltételeinek biztosítása továbbra is szükséges. Az együttműködés biztosításáért a stratégiai menedzsment szervezet a felelős.

A visszacsatolások során felülvizsgált és a városvezetés által jóváhagyott, legitim dokumentumok közzétételére a város honlapján kerül sor.

Stratégiai cél	Tematikus cél	Indikátor	Becsült érték	Adatforrás
A versenyképes helyi gazdaság megteremtése	<i>TC I. A gazdasági teljesítmény növelése és a versenyképesség javítása elsősorban helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva</i>	A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	7 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	6.500.000 m ²	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerőpiaci programokban résztvevők száma	500 db fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma	250 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma	250 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
A település átfogó, integrált fejlesztése	<i>TC II. Térségi közlekedés fejlesztése</i>	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	16 km	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Kialakított kerékpáros barát települések vagy településrészek száma	2 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	2 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	28 km	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	1	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A járásközpontot közúton 20 percen túl elérő települések száma	5 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	10 %	Önkormányzati adatszolgáltatás
	<i>TC III. Településfejlesztés</i>	Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	16 000 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított	6 db	Önkormányzati		

Stratégiai cél	Tematikus cél	Indikátor	Becsült érték	Adatforrás
		nyitott terek		adatszolgáltatás
		Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	4,2 km	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	18 000 m ²	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma	6 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	2 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
	TC IV. Közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése	A középületek éves primerenergia-felhasználásának csökkenése	1800 GJ	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	1800 GJ	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A megújulóenergia-termelés további kapacitása	1	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése (tonna CO2 egyenérték)	1 212	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	16 000fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	6 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma	6 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	2 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését	510	Önkormányzati

Stratégiai cél	Tematikus cél	Indikátor	Becsült érték	Adatforrás
		biztosító férőhelyek száma (db)		adatszolgáltatás
		A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma	10 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma	300 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség (CLLD)	10 pont	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A HFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya	60 %	Önkormányzati adatszolgáltatás
A turisztikai potenciál erősítése	<i>TC V. Turisztikai potenciál erősítése</i>	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	5 000 látogatás/év	Önkormányzati adatszolgáltatás

